



Пришло время заняться оптимизацией

На собрании акционеров ДОАО «Спецгазавтотранс» было обрисовано ближайшее будущее предприятия

17 июня 2005 года состоялось общее собрание акционеров ДОАО «Спецгазавтотранс». В повестке дня было шесть вопросов. Акционеры одобрили годовой отчет, распределение прибыли (в том числе решение о невыплате дивидендов), избрали Совет директоров, ревизионную комиссию, а также утвердили аудитора Общества и Положение о ревизионной комиссии в новой редакции.

Собрание началось с процедурных вопросов. Руководитель комиссии по подготовке собрания акционеров Владимир Нельзин разъяснил порядок его проведения, а председатель счетной комиссии Виктор Шмаков объявил о наличии кворума – в голосовании приняли участие 90,18 % от общего количества голосов.

День сегодняшний...

Первым перед акционерами выступил с годовым отчетом Генеральный директор ДОАО «Спецгазавтотранс» Владимир Тумаев. Как он отметил в своем докладе, объем выполненных работ в 2004 году увеличился на 10% по сравнению с 2003, но предприятие завершило год в не-простом финансовом положении.

Владимир Алексеевич затронул несколько жизненно важных вопросов, решение которых во многом будет определять дальнейшее развитие предприятия.

- До сих пор не закончена договорная компания 2005 года. Полной уверенности в том, что мы получим объемы, необходимые для загрузки мощностей в четвертом квартале, нет. По этому поводу я лично встречался с

Председателем Правления «Газпрома» Алексеем Миллером, он дал команду загрузить наше предприятие, но из-за отсутствия лимитов вопрос на сегодняшний день не решен, - охарактеризовал обстановку Владимир Тумаев.

Состояние дел в Обществе Генеральный директор сравнил с тем, что было семь лет назад: сокращаются объемы и одновременно растет дебиторская задолженность – заказчики не могут вовремя рассчитаться за произведенные работы.



Для того чтобы облегчить тяжелый период и уменьшить убытки, принято решение оптимизировать структуру и численность сотрудников ДОАО «Спецгазавтотранс».

- Будет объединено два предприятия, сокращена часть рабочих и инженерно-технических работников. Просьба ко всем: нужно понять, что другого выхода нет. Простой расчет – набрали объемы на три миллиарда рублей – будет три тысячи работающих. Пять миллиардов – пять тысяч. А сейчас мы набираем объемов на три миллиарда, а работников – пять тысяч.

...и перспективы

Главная задача «Спецгазавтотранса» сегодня – это снизить издержки и уменьшить себестоимость работ, чтобы быть конкурентоспособными на рынке. В 2006 году «Газпром» полностью

переходит на тендерный принцип формирования пакета заказов: объемы получит тот, кто предложит меньшую стоимость. Нефтедобывающие компании уже не первый год работают по аналогичной схеме, и она доказала свою эффективность.

Как показала практика, залогом победы в тендерах является не только объявлена цена, но и качественная предконкурсная подготовка. Сегодня предприятие только набирается опыта в подобных делах, поэтому результаты не всегда оказываются положительными, и порой это происходит даже в тех случаях, когда предложение «Спецгазавтотранса» поддержано руководством ОАО «Газпром». Но таковы уж правила проведения тендров – выигрывает подрядчик, который подошел к оформлению заявки с максимальной ответственностью.

- Чтобы удержаться на рынке, нужно потуже затянуть пояса.



Работа с «дебиторкой» и конкуренция – вопросы, которые волнуют всех

В НОМЕРЕ:

Доклад Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера на годовом Общем собрании акционеров – 24 июня 2005 года.

стр. 2-3

Владимир Тумаев:
Мой девиз – приносить пользу людям.

стр. 4

Вадим Чернов:
Мы работаем на общее благо.

стр. 4

На собрании акционеров ДОАО «Спецгазавтотранс» было задано два вопроса, ответы на которые невозможно оставить без внимания.

Резкое увеличение дебиторской задолженности – почти на 45% – делает необходимым принятие чрезвычайных действий по ее взысканию. Пользуясь случаем, мы обращаемся с просьбой прояснить: по каким причинам сложилась такая ситуация и как идет работа с дебиторами?

Владимир Тумаев, Генеральный директор ДОАО «Спецгазавтотранс»:

- Если в прошлом году предприятие почти полностью получило дебиторскую задолженность до марта, то в этом году возврат и ныне там. Это связано с пересмотром в конце 2004-начале 2005 года структуры расходов «Газпрома». Платежи на «капиталку» резко упали, сократились объемы. Из 3 миллиардов, выполненных своими силами, мы имеем задолженностей на 1 миллиард. Предлагают брать векселями, но мы на это не идем.

«Пермтрансгаз» только сейчас начал расплачиваться за выполненные в прошлом году объемы на 300 миллионов рублей. «Бургаз» из 300 миллионов до сих пор не заплатил ни копейки, хотя еще в начале года мы подписали с ним соглашение о реструктуризации задолженности. Судиться с предприятиями «Газпрома» мы не можем, иначе останемся без работы.

Поэтому в текущем году мы и не развиваемся. Для того чтобы выполнить объемы по ремонту магистральных газопроводов, необходимо срочно приобрести оборудования на 260 миллионов рублей. Но сейчас мы не можем выделить эти средства, хотя договора уже подписаны.

Есть у нас несколько приглашений в разных направлениях, будем работать, только потуже затянемся. Выдадим на нефтяников, на другие предприятия. Так и должно быть – нельзя работать на одного заказчика.



Структурная реформа «Газпрома» – как и когда она коснется «Спецгазавтотранса»?

Владимир Дубов, представитель ОАО «Газпром»:

- Структурная реформа Газпрома уже началась. К январю 2006 года подразделения газотранспортных и добывочных предприятий, занятые не основными видами деятельности, будут выведены из структуры «Газпрома».

Это примерно десять тысяч человек. Останется только необходимое – очень маленькое – количество людей, которые будут осуществлять аварийные работы.

Сама жизнь заставляет нас это делать, – сказал Владимир Тумаев о необходимости снижения собственных затрат предприятия, - Сейчас мы избавляемся от лишнего. В прошлом году на складах скопилось материально-технических ресурсов на 300 миллионов рублей – это наша годовая программа. Будем работать со складами, не закупая дополнительные материалы. На содержание баз в 2004 году мы затратили 100 миллионов. Одна база «Заполярная» дала 40 миллионов прямых убытков, потому что мы не смогли ее вовремя передать. В Ижевске идет работа по передаче микрорайона немецких домов – он ежегодно приносит около 8 миллионов убытка. В течение года мы передали производственную базу в Лабытнанги, полигон в Ессентуках, две автостоянки, ряд объектов и имущества СУПРа. Постепенно все вспомогательные службы, которые не относятся к основному производству, будут выведены, и сами начнут зарабатывать деньги.

В окончание доклада Владимир Тумаев поблагодарил сотрудников за работу, проделанную в 2004 году, и выразил всем пожелание приложить силы для того, чтобы сохранить «Спецгазавтотранс» уважаемым предприятием.

Собрание акционеров утвердило годовой отчет и согласилось с нецелесообразностью выплаты дивидендов по итогам 2004 года.

Затем представители подразделений ДОАО «Спецгазавтотранс» ознакомили акционеров с итогами работы их предприятий в 2004 году.

По остальным вопросам повестки дня выступления докладчиков не планировались.

«Спецгазавтотранс» в основном работает на Севере, поэтому расскажу о северных предприятиях.

В «Уренгойгазпроме» есть целый трест, который занимается отсыпкой и ремонтом дорог: 1500 человек, большое количество техники. Он будет выведен. В «Ямбурггаздобыче» будет выведен трест численностью полторы тысячи человек. То же самое в Сургуте и в Тюмени. Это прямые конкуренты «Спецгазавтотранса».

«Газпром» уже начал распродавать непрофильные активы. Сейчас это в основном предприятия строительной индустрии: кирпичные заводы, фабрики оконных рам, деревообрабатывающие заводы. Создана комиссия, которая каждый месяц решает, какие объекты будут выставлены на продажу. Это опять же конкуренты «Спецгазавтотранса».

В следующем году «земли» почти не будет. Новые месторождения не осваиваются. На Ямал «Газпром» не выходит. Поэтому сегодня нужно искать новые виды работ: строительство компрессорных станций, реконструкция. Конкуренция будет очень сильная.



Либерализация! Новые перспективы «Газпрома»

**Доклад Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера
на годовом Общем собрании акционеров - 24 июня 2005 года.**

Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

Позвольте от имени Совета директоров, Правления Открытого акционерного общества «Газпром» и от себя лично приветствовать Вас на очередном Собрании акционеров Общества.



МИЛЛЕР
Алексей Борисович

2004 год стал очередным годом рекордов «Газпрома». Активный рост компании уверенно продолжился. Мы сделали серьезные шаги на пути превращения в энергетическую компанию мирового уровня.

Ключевым событием прошедшего года, несомненно, стало решение об увеличении доли государства в уставном капитале «Газпрома». [Вчера совершены сделки купли-продажи государству 10,74% акций компании. Согласно договорам, заключенным между дочерними обществами «Газпрома» и государственной компанией «Роснефтегаз», оплата акций полностью завершится до конца текущего года.

Увеличение доли государства в акционерном капитале «Газпрома» до контрольного пакета] – это начало либерализации рынка акций компаний. Либерализация – естественный и логичный шаг к нормальной структуре рынка акций «Газпрома».

Акции «Газпрома» станут доступны все более широкому кругу инвесторов. Структура акционерного капитала станет более четкой – контрольный пакет у государства, остальное – у частных акционеров.

Еще более тесная взаимосвязь «Газпрома» с российским государством предоставит возможности для взаимовыгодного решения стратегических задач.

Либерализация позволит раскрыть справедливую стоимость акций «Газпрома», реализовать их колоссальный потенциал, поможет в решении стратегической задачи «Газпрома» – обеспечении долгосрочного роста стоимости компании.

Уважаемые акционеры!

Для долгосрочного роста стоимости любой нефтегазовой компании важным фактором является Обеспеченность ресурсами.

Доля «Газпрома» в мировых запасах газа составляет 16%, нам придется 60% разведанных запасов газа России.

По состоянию на конец 2004 г. доказанные запасы углеводородов Общества в соответствии с россий-

ской методологией оценивались следующим образом:

газ - 28,9 трлн. куб. м,
конденсат - 1,22 млрд тонн,
нефть - 0,65 млрд тонн.

Для сравнения, запасы газа стран Ближнего Востока, где сосредоточена большая часть мировых доказанных запасов уступают в этом отношении компании «Газпром».

Цифры доказанных сегодня запасов говорят о том, что по этому показателю мы превосходим пятерку компаний – мировых лидеров вместе взятых.

Программа действий «Газпрома» по развитию минерально-сырьевой базы определена до 2030 года. Мы добились кардинального улучшения ситуации с восполнением запасов по сравнению с 90-ми годами. По результатам геологоразведочных работ в 2004 году прирост запасов газа составил 378 млрд куб. м. Коэффициент восполнения запасов с 2001 года вырос более чем в два раза. В ближайшие годы мы обеспечим паритет добычи и прироста запасов, а с 2011 года – расширенное воспроизводство минерально-сырьевой базы.

В более отдаленном перспективе, с учетом доразведки на материке, морском шельфе, метана угольных пластов и газогидратов можно говорить, что ресурсы газа «Газпрома» неисчерпаемы на разумную историческую перспективу. Это стратегическое конкурентное преимущество России по отношению ко многим другим традиционным регионам добычи газа, например, Северной Европе.

Значимым фактором при оценке стоимости компаний фондового рынка является её производственный потенциал.

Характеризуя производственный потенциал нашей компании, отмечу, что в 2004 году продолжился устойчивый рост добычи газа. Мы добыли 545,1 млрд куб. м. Это на 4,9 млрд куб. м выше уровня добычи 2003 года и на 3,1 млрд куб. м превышает план на 2004 год.

В 2004 году были введены в эксплуатацию Еты-Пурровское газовое месторождение, Песцовая площадь Уренгойского газоконденсатного месторождения, Анерьяхинская площадь Ямбургского месторождения. На проектную мощность выведено Заполярное месторождение. Таким образом, прирост новых добывающих мощностей только в 2004 году составил около 60 млрд куб. м газа.

За последние четыре года мы

создали отличный задел на среднесрочную перспективу в области добычи газа. Введены в эксплуатацию добывающие мощности суммарной проектной годовой производительностью 184,5 млрд куб. м. Поэтому в настоящее время мы можем больше внимания уделять развитию и реконструкции газотранспортной системы.

Обеспечение необходимых уровней добычи газа до 2010 года будет обеспечиваться за счет ввода в

разработку месторождений-сателлитов, находящихся вблизи от разрабатываемых месторождений-гигантов и действующей инфраструктуры, – это предопределяет высокую экономическую эффективность проектов.

В дальнейшем для удовлетворения растущего спроса на газ как в России, так и на внешних рынках «Газпром» намерен создавать новые центры газодобычи. К их числу относятся: полуостров Ямал и прилегающие акватории, Арктический шельф, Восточная Сибирь и Дальний Восток.

Можно сказать уверенно и твердо – долгосрочный баланс газа полностью обеспечен ресурсной базой.

Наряду с этим нужно отметить, что рост наших количественных показателей в добыче усиливает нагрузку на транспортную систему – она перегружена!

В 2004 году в Единую систему газоснабжения поступило 687,4 млрд куб. м газа. «Газпром» предложил доступ к ЕСГ 33 независимым поставщикам газа и обеспечил транспортировку почти 100 млрд куб. м их газа, что на 4,5 млрд куб. м превышает показатель 2003 года. «Газпром» обеспечил транспортировку 43,6 млрд куб. м газа из государств Средней Азии.

С учетом роста собственной добычи «Газпрома» к 2004 году объем поступления газа в ЕСГ почти достиг предела ее технических возможностей. Срок эксплуатации ЕСГ

的独特ой транспортной системой создает прекрасные условия для маневра, обеспечивая гибкость поставок газа на рынок. А это в свою очередь – очевидное конкурентное преимущество «Газпрома».

Уважаемые акционеры!

Ещё одним фактором, определяющим высокий потенциал роста стоимости нашей компании, на котором я хотел бы остановиться, являются Позиции на рынках.

К сожалению, на сегодняшний день говорить о рынке газа в России не приходится. В России рынка газа нет! И не будет, пока в сфере регулирования одной отдельно взятой отрасли – газовой, мы будем пытаться сохранить «социализм».

Газовый сектор играет роль финансового донора практически для всех сфер экономики страны, обеспечивая их дешевым газом: как для высокодоходных экспортно-ориентированных предприятий, так и для неэффективных энергоемких производств, у которых газ просто «вылетает в трубу», а также для социальных потребителей, действительно нуждающихся в поддержке.

Сейчас мы не продаем, а распределяем газ российским потребителям по регулируемым ценам. По ценам, которые не отражают ценность газа как товара и несправедливы по отношению к углю, мазуту и другим альтернативным видам топлива. Без либерализации рынка газа мы не избавимся от хорошо известных перекосов и недостатков, характерных нынешней системе распределения газа в нашей стране.

Решение проблемы заключается в создании конкурентного рынка первичных энергоресурсов, системы долгосрочных контрактов на поставку газа с формулой цены и спотовой торговли на основе биржевых технологий.

Ещё одна существенная проблема – сегодняшнее состояние газораспределительных сетей низкого давления, которые обеспечивают доставку газа конечным потребителям, включая население. «Газпром» инвестирует в газификацию значительные средства, однако из-за сложившегося разрыва между системой оптовых поставок газа, за которую отвечает «Газпром», и собственно потребителем, эффективность этих вложений недостаточна.

Существующая структура собственности в сфере газораспределения, с нашей точки зрения, не может удовлетворять современным требованиям безопасности и надежности поставок газа конечным потребителям. В настоящее время «Газпром» проводит консолидацию газораспределительных организаций

и планирует занять ведущее положение на этом рынке. Таким образом, мы берем на себя ответственность за надежное снабжение газом населения и дальнейшее развитие сетей низкого давления. На эти цели мы планируем направить часть средств, полученных от продажи акций «Газпрома» государству.

Уважаемые акционеры!

Поставки в страны бывшего СССР обеспечивают нам присутствие на рынках, но при минимальной рентабельности. В 2004 году мы поставили в страны СНГ и Балтии 52,5 млрд куб. м газа. Со следующего года мы намерены обеспечить более высокий уровень цен и перейти на чисто рыночные механизмы во взаиморасчетах, исключив непрозрачные бартерные и зачетные схемы. В мире так сейчас никто не работает.

Таким образом, на сегодняшний день мы должны констатировать, что экспорт на рынки европейских стран фактически является единственным источником прибыли «Газпрома».

В связи с этим важно отметить, что «Газпром» прочно удерживает за собой первое место в мире по экспорту природного газа. На долю российского газа приходится в настоящее время 26% его потребления в Европе и около 40% европейского импорта. Суммарные экспортные поставки в дальнее зарубежье в 2004 г. составили 140,5 млрд куб. м, в 2005 г. план установлен на уровне 145 млрд куб. м.

В основе экспортной стратегии ОАО «Газпром» лежит сохранение системы долгосрочных контрактов с одновременным использованием дополнительных возможностей развития экспортных поставок на спотовой основе. Основополагающим элементом экспортной стратегии компании является, и будет являться в долгосрочной перспективе система единого экспортного канала.

Расширяя свое присутствие на европейском рынке, «Газпром» в возрастающей степени применяет новые формы и методы торговли, такие как разовые (спотовые) и краткосрочные сделки, использование торговых площадок (хабов), развивает собственную систему подземного хранения газа в Европе. Наша задача – приблизиться к конечным потребителям газа в европейских странах.

«Газпром» с 1999 г. участвует в краткосрочной торговле природным газом в Великобритании, активно наращивая поставки на британский рынок. Если в 2003 г. в Великобританию было поставлено свыше 2,1 млрд куб. м, то в 2004 г. – около 4 млрд куб. м. Потенциал роста экспорта на рынок Великобритании значителен – уже к 2010 г. это десятки млрд куб. м.

И сегодня и в долгосрочной перспективе европейский рынок является для «Газпрома» рынком номер один. Так, мы уже скорректировали планы экспорта «сетевого» газа на европейский рынок к 2010 г. в сторону увеличения – со 180 до 190 млрд куб. м. Для обеспечения этих поставок мы выводим на проектную мощность газопроводы «Ямал-Европа» и





«Голубой поток». Особая роль в дальнейшем увеличении экспорта газа отводится Северо-Европейскому газопроводу.

Проект Северо-Европейского газопровода станет качественно новым этапом сотрудничества с европейскими потребителями газа. Его трасса пройдет через акваторию Балтийского моря от Выборга до побережья Германии. Газопровод обеспечит поставку российского природного газа в Западную Европу без посредников, минуя территории транзитных государств. Создание Северо-Европейского газопровода укрепляет позиции «Газпрома» как ведущего экспортёра газа в мире, гаранта энергетической безопасности Европы, и повышает надежность поставок газа европейским потребителям.

Производительность Северо-Европейского газопровода составит 55 млрд куб. м газа в год. Уже осенью нынешнего года мы начнем строительство газопровода, а в 2010 году – введем в эксплуатацию первую нитку. Таким образом мы успешно дополним существующую развитую систему морских газопроводов, которая обеспечивает Европу газом с середины семидесятых годов прошлого века.

Очевидно, что сильные позиции России и «Газпрома» на мировом рынке газа предопределяют потенциальное увеличение стоимости компании.

Теперь о Финансовом положении компании и Корпоративном управлении.

ОАО «Газпром» получило в 2004 году рекордную выручку. Она составила (без НДС) 887,2 млрд рублей, что на 13,7% превышает аналогичный показатель 2003 года. Чистая прибыль в минувшем году ОАО «Газпром» составила 161 млрд рублей. По итогам работы за 2004 год Совет директоров рекомендует выплатить дивиденды в размере 1 руб. 19 коп. на одну акцию. Это более чем на 70% превышает уровень прошлого года.

В 2004 году продолжилось укрепление финансового положения «Газпрома». Был проведен целый ряд успешных размещений облигаций. «Газпром» снизил стоимость привлечения финансовых ресурсов, значительно улучшил структуру долгового портфеля за счет краткосрочных кредитов российских банков. Благодаря рефинансированию части долга продлены сроки погашения кредитов в общей сумме 2,2 млрд долларов и освобождены из-под обременения 8 экспортных контрактов с годовым суммарным объемом выручки около 3,3 млрд долларов, а также досрочно возвращено с резервных счетов в оборот более 600 млн. долларов.

Мы продолжаем последовательную работу по оптимизации всех основных процедур, характеризующих качество корпоративного управле-

ния — бюджетирование, контроль за финансовыми потоками, принятие инвестиционных решений, стратегия заимствований, тендерные закупки. Особое внимание уделяется системной работе, направленной на сокращение затрат.

Повышение качества отчетности и предоставления информации инвесторам до самых высоких международных стандартов за последние годы очевидно. Благодаря проводимой реформе структуры управления мы еще дальше продвинемся в этом вопросе.

Уважаемые акционеры!

Наверное, самое главное, что определяет привлекательность компании для инвесторов — это её Стратегия успеха.

В профильных направлениях бизнеса «Газпром» продолжает следовать своей стратегии становления глобальной энергетической компании. Стратегия развития бизнеса, которую мы реализуем, в полной мере отвечает задаче обеспечения долгосрочного роста стоимости «Газпрома».

Основные составляющие стратегии «Газпрома»:

- диверсификация бизнеса и конечных продуктов производства,
- освоение новых технологий производства и транспортировки (сжиженный природный газ, синтетические жидкые топлива),
- диверсификация маршрутов транспортировки,
- сохранение лидирующих позиций на традиционных и освоение новых рынков сбыта,
- вертикальная интеграция.

Мы намерены ограничивать число приоритетных стратегических проектов, что позволит сосредоточиться на наиболее важных направлениях. В краткосрочной перспективе ключевыми стратегическими инициативами «Газпрома» являются строительство Северо-Европейского газопровода, освоение Южно-Русского месторождения и Штокмановский проект.

Уважаемые акционеры!

Реализуя глобальную стратегию, мы делаем главным принципом междунородного сотрудничества в газовой сфере взаимовыгодный обмен активами. «Газпром» предъявляет к потенциальным зарубежным партнерам достаточно высокие требования. Нам интересны выход на рынки и уникальные технологии! Финансовые возможности партнера не являются определяющими.

Наиболее ярким примером сотрудничества на базе обмена активами является подписание Меморандума с немецкой компанией «BASF» в апреле текущего года. Это начало реализации совместной энергетической стратегии и взаимного проникновения энергетики России и Германии.

Корпорация «BASF» определена партнером по проекту строительства Северо-Европейского газопро-

вода. При этом впервые обеспечено участие зарубежных компаний в добыче российского газа — на Южно-Русском месторождении. В свою очередь, комплекс договоренностей с «BASF» позволяет «Газпрому» значительно укрепить свои позиции в Европе и приобрести стратегически важные рынки и активы, а именно — системы газопроводов и подземного хранения газа в Европе.

Схема взаимодействия с иностранными компаниями при реализации проекта СЕГ и освоения Южно-Русского месторождения — это модель сотрудничества в энергетике, которую мы будем использовать и в дальнейшем. У нас есть огромные запасы газа, у наших партнеров — уникальные технологии и рынок сбыта. Вместе мы сможем достичь колоссальных результатов.

Сейчас «Газпром» производит в основном монопродукт — сетевой газ. Однако, в рамках глобальной стратегии мы стремимся обеспечить диверсификацию конечных продуктов и стать компанией общемирового значения, получив доступ на рынки США и Азии. Мы намерены занять прочные позиции на рынке СПГ. Так, «Газпром» ведет активную работу по организации производства сжиженного природного газа на базе Штокмановского месторождения и выходу на новые рынки. Полным ходом идут маркетинговые исследования. Наиболее перспективными представляются поставки СПГ на побережье Мексиканского залива и на восточное побережье США. Прорабатывается также возможность поставок СПГ в Мексику и Канаду для его последующей транспортировки в Соединенные Штаты.

«Газпром» уже установил тесные рабочие контакты практически со всеми ведущими нефтегазовыми компаниями, заинтересованными в проекте.

Помимо укрепления позиций в газовой отрасли, качественно новый уровень, к которому стремится «Газпром», предусматривает усиление нефтяной составляющей, углубление переработки углеводородного сырья, расширение спектра конечных продуктов высокого передела, в том числе развитие нефте- и газохимии, диверсификацию рынков сбыта и маршрутов транспортировки, достижение значимых позиций в электроэнергетике.

Такая многосторонняя стратегия позволит «Газпрому» воспользоваться преимуществами либерализации и повысить привлекательность акций на рынке. Реализация этой стратегии обеспечит высокую конкурентоспособность «Газпрома» по отношению к крупнейшим мировым нефтегазовым корпорациям.

Развиваясь как энергетическая компания, мы сосредоточим значительные усилия на добыче нефти. Уже сейчас компания добывает около 12 млн. тонн жидких углеводородов в год. В ближайшем будущем объемы добычи нефти в «Газпроме» будут расти за счет ввода в разработку Приразломного, Новопортовского, Тазовского и других нефтяных и нефтегазовых месторождений. Наша стратегия предусматривает значительное расширение нефтяной составляющей бизнеса. Мы изучаем возможности новых приобретений в этом секторе как в России, так и за рубежом.

Путем приобретения крупных нефтяных активов «Газпром» проведет дальнейшую



диверсификацию источников дохода, снизит зависимость от экспорта газа и поставок на внутренний рынок. Структура бизнеса компании станет похожей на структуру глобальных игроков энергетического сектора — таких, как «ExxonMobil», «BP», «RD/Shell». Сейчас доля нефти в общем объеме добычи углеводородов у этих компаний составляет около 55%.

С наращиванием нефтяной составляющей бизнеса мы получим возможность активизации присутствия в перерабатывающей сфере — приобретения либо строительства нефтеперерабатывающих заводов в России и за ее пределами.

Энергетическая компания немыслима без электроэнергетики. Стратегическая задача «Газпрома» — стать компанией, ведущей свою деятельность по всей производственной цепочке — от добычи до сбыта — не только газа и жидких углеводородов, но и производящей широкий спектр конечных продуктов, одним из которых является электроэнергия.

Компания уже имеет свои генерирующие мощности, но пока это отдельные проекты для покрытия собственных потребностей. В перспективе роль компании в электроэнергетике существенно повысится, и это вызвано объективными причинами. Предприятия электроэнергетики являются одними из основных потребителей газа «Газпрома». Так, в 2004 году «Газпром» поставил предприятиям отрасли 108 млрд куб. м газа, что составляет 37% от общего объема поставок газа «Газпрому» на внутренний рынок.

«Газпром» — также и один из главных потребителей электроэнергии: например, в 2004 году компания потребила 18,6 млрд кВт·ч. Таким образом, участие в капитале энергетических компаний страны позволит «Газпрому» получить доступ к важному для компании сегменту рынка и производить продукцию с более высокой добавленной стоимостью.

Кроме того, инвестиции в электроэнергетику застрахуют «Газпром» как потребителя электроэнергии от роста цен на нее, приведут к развитию новой инфра-

структуре, повышению конкурентоспособности компании, большей операционной гибкости. Все крупные нефтегазовые компании развивают бизнес в сфере электроэнергетики — «RD/Shell», «BP», «ENI», «Total». Или на базе электроэнергетических компаний, приобретающих газовые активы, возникают мощные энергетические холдинги.

Мир потребляет не только нефть, газ или уголь, сколько энергию и энергетические услуги. И сегодня главная тенденция на мировом энергетическом рынке — это переход от однопрофильных нефтегазовых компаний к глобальным энергетическим. Становление глобальной энергетической индустрии означает для «Газпрома», что все более значимым становится доступ к рынку конечных услуг и продуктов.

В настоящее время завершается подготовка сделки по обмену активами с «Газпромбанком». Мы планируем получить энергетические активы, передав банку медиабизнес. Правление предложит Совету директоров принять решение о консолидации энергетических активов в специализированной 100%-ной дочерней компании «Газпрома» и структурировании бизнес-процессов в этой сфере. Таким образом, мы переведем энергетику из категории финансовыхложений в профильный бизнес.

Уважаемые акционеры!

Крупнейшие запасы газа, мощная ЕСГ и существующая система экспортных газопроводов, прочные позиции на внешних рынках и потенциальный рост привлекательности внутреннего рынка, а также новые перспективы, которые открываются либерализацией рынка акций, дают все основания для достижения поставленных целей.

Мы убеждены, что «Газпром» в ближайшей перспективе станет одним из главных игроков на мировом энергетическом рынке.

Спасибо за внимание!





Владимир Тумаев: Мой девиз – приносить пользу людям



С какими надеждами приходят люди на избирательный участок, чтобы проголосовать за своего депутата? О чем они думают в эти минуты? Совсем не о том, какое место займет его избранник среди политического бомонда, как он будет использовать свое влияние для укрепления собственного положения или какие привилегии он воспользуется. Пожалуй, лучше всего свои ожидания выразили мои избиратели на одной из встреч в округе.

- Нам нужны не показная опека, а благоустроенные дворы и чистые подъезды, - поделились соображениями жители округа «Дружный», благодаря которым я стал депутатом Государственного Совета третьего созыва.

Я с ними полностью согласен. Не может человек чувствовать себя комфортно, если не видит внимания со стороны того, кто по своему статусу обязан ему помогать. Встречи с избирателями проводятся не для того, чтобы показать, насколько добрый и хороший у них депутат. Это лишь малая часть работы, и ее назначение – рассказать о том, что сделано, и спросить о том, что еще нужно сделать в первую очередь.

Долгое время пенсионерам моего округа негде было собраться за той же чашкой чая и просто пообщаться, поговорить друг с другом. Хотя помещение имелось – Центр социального обслуживания – но людей в нем встречали буквально голые стены.

Люди обратились за помощью ко мне. Мебель, крепкая и способная прослужить долгие годы, в ЦСО появилась.

- Теперь мы можем встретиться не только в школьных актовых залах или классах, но и в своей тесной компании, в любое время, никому не мешая, - говорят мои бабушки, - Хотя, и до этого директора школ всегда шли на встречу, если мы обращались к ним с просьбой предоставить помещение. В таком добром отношении, конечно же, немалая заслуга Владимира Алексеевича, который поддерживает связи со школами и детскими садами, помогает с ремонтом, с проведением спортивных праздников, забирается о том, чтобы наши внуки росли здоровыми и крепкими.

Скрывать не буду, слышать это очень приятно. Меня часто приглашают на различные мероприятия, проводящиеся в округе, но, к сожалению, далеко не всегда удается выкроить время. Около двухсот дней в году я провожу в командировках, связанных с деятельностью ДОАО «Спецгазавтотранс». Выбор между производственной необходимостью и другими делами приходится делать в пользу потребностей предприятия, поскольку от его успешной работы зависит не только благополучие наших

сотрудников, но, в определенной мере, и реализация ряда республиканских программ: «Спецгазавтотранс» входит в число крупнейших налогоплательщиков Удмуртии. И на мой взгляд, дополнительная социальная поддержка, которую способно оказать возглавляемое мной предприятие, – это почетная обязанность, а не обузда.

Забота о людях для меня всегда стояла на первом месте, в независимости от того, какая задача стоит на повестке дня: организация нормальных условий для работы и отдыха вахтовых бригад на Крайнем Севере, получение объемов для родного предприятия либо депутатская работа. На рабочих заседаниях депутатской комиссии по науке, образованию, культуре и молодежной политике, фракции «Деловая Удмуртия», в состав которых я вхожу, очередных сессиях Госсовета я руководствуюсь важнейшим для себя принципом: наши действия ни в коей мере не должны навредить людям или ухудшить их социальное положение. Считаю, что каждый депутат должен нести персональную ответственность за принимаемые им решения. Он должен доказывать свою заботу о людях не на словах, а на деле.

Я живу с людьми и для людей. Душа радуется, когда твоя помощь подоспела вовремя. И в то же время, меня огорчает наплевательское отношение к тому, что сделано ради общего блага. Простой пример. Этой весной мы установили несколько десятков скамеек на улице Барышникова. Жители были за них благодарны, особенно за ту, которая перегородила путь машинам в лесную зону отдыха. Но уже на следующий день эта скамейка оказалась вырвана с корнем, а на полянках снова появились машины.

А хоккейные коробки... Большинство из них в городе были восстановлены несколько лет назад, но сегодня часть коробок снова оказалась разрушена. Далеко не все понимают, какую огромную пользу приносят спортивные площадки для воспитания здорового поколения, для будущего наших детей. В округе «Дружный» ситуация отличается в лучшую сторону – говорю об этом со всей полнотой ответственности. Зимой мы провели хоккейный турнир среди дворовых команд Устиновского района, весной – футбольный турнир. И это не разовая работа, а планомерно реализуемая программа пропаганды здорового образа жизни.



На встрече с избирателями

Ремонтируются не только хоккейные коробки, но и спортивные залы в школах, восстанавливаются освещение во дворах, ремонтируются дороги. Выполняются и другие пожелания избирателей: ремонт подъездов, обустройство детских площадок. Делается все, чтобы людям жить в родных микрорайонах было удобно и безопасно. Конечно же, не все сразу, поскольку это требует немалых стараний и финансовых затрат, которые равномерно распределяются в течение всего депутатского срока. Но какими бы большими ни были прилагаемые усилия, они того стоят. Поскольку самое дорогое, что есть в жизни – это благодарность за добрые дела, за свет и тепло, которые ты принес в дома людей.

Вадим Чернов: Мы работаем на общее благо



Карьера Вадима Геннадьевича Чернова с полной уверенностью можно назвать успешной. Он начал свой путь пилотом авиаотряда ИЭМЗ «Купол». Сегодня, в 28 лет, Вадим Чернов занимает должность исполнительного директора ДОАО «Спецгазавтотранс».

- Вадим Геннадьевич, давайте начнем наш разговор с истоков. Почему Ваш выбор пал на профессию летчика, и по какой причине Вы впоследствии сменили кабину пилота на кабинет исполнительного директора?

- Я пошел по стопам отца, который уже больше тридцати лет работает пилотом гражданской авиации. Сейчас ему 55, он заслужил все возможные награды, но до сих пор летает, поскольку без самолетов не мыслит своего существования, – говорит Вадим Геннадьевич. – После школы я поступил в Бугурусланское летное училище, которое закончил с красным дипломом, а затем получил высшее образование в Академии гражданской авиации.

В 90-е годы по объективным причинам авиация очень сильно пострадала: упали объемы перевозок, и как следствие на авиа предприятиях ухудшилась экономическая ситуация. В особенности это коснулось региональных авиакомпаний. Выпускникам авиационных вузов было трудно найти работу по специальности. А завод «Купол» в то время приобрел два самолета для производственных и административных нужд. Работа в заводском авиаотряде была очень хорошим вариантом для молодого специалиста. Я летал на протяжении нескольких лет. А затем, несмотря на полученный опыт и огромное желание продвигаться дальше, вышло так, что на этом предприятии стало невозможно развиваться в профессиональном плане, опять же по объективным причинам, совершенно не зависящим от потенциала сотрудников авиаотряда.

- Зато такая возможность представилась в «Спецгазавтотрансе». Как вы пришли на работу в газовую отрасль, и долго ли пришлось привыкать к новому виду деятельности?

- К моменту ухода из авиаотряда я уже был знаком с Владимиром Алексеевичем Тумаевым. Он и предложил мне попробовать свои силы в «Спецгазавтотрансе». Сначала специалистом по снабжению. У меня получилось оправдать доверие, и мне было предложено перейти на руководящую должность, к тому же помог высокий уровень полученного образования.

Первое время было непросто, хотя я и заканчивал факультет организации авиа транспортного производства и был знаком с принципами работы предприятий транспортной сферы. Определенные сложности возникли в связи с тем, что структура деятельности «Спецгазавтотранса» многогранна: здесь и автотранспортное обслуживание, и капитальный ремонт магистральных газопроводов, и строительство, и ремонт техники. Естественно, потребовалось время, чтобы вникнуть в суть вопросов. Я благодарен своим коллегам, в том числе и заместителям генерального директора, за поддержку, которую ощущал постоянно. Она играла важную роль, когда требовались помощь и консультации в производственных вопросах.

- Кто оказал на Вас большее влияние в процессе профессионального становления?

- Таких людей двое: мой отец и Владимир Алексеевич Тумаев. Благодаря им я сформировался как человек, и как руководитель.

Отец воспитывал меня и моего младшего брата один – наша мама умерла в 1991 году. Он объяснил мне многие вещи, наставил на путь. А Владимир Алексеевич повлиял на мое развитие в качестве руководителя. Он помог разобраться в производственных вопросах, подсказал решения, уже проверенные на практике. В процессе управления любым крупным предприятием необходимо учитывать множество нюансов и представлять, где можно наткнуться на подводные камни. Чтобы вовремя их увидеть и обойти, необходимо постоянно прорабатывать различные варианты, не упуская из внимания специфические моменты. Порой на то, чтобы этому научиться, уходят годы. А мой профессиональный рост благодаря постоянному взаимодействию с руководителями подразделений «Спецгазавтотранса» значительно ускорился.

- Владимир Алексеевич не только руководит «Спецгазавтотрансом», но и представляет жителей ижевского избирательного округа «Дружный» в Государственном Совете Удмуртской Республики. Принимаете ли Вы участие в его депутатской деятельности?

- Да, причем непосредственное – оргкомитет по координации деятельности в округе состоит из сотрудников «Спецгазавтотранса». Мы все на добровольных началах вносим посильный вклад в организацию работ, связанных с депутатской деятельностью: ремонт школ, обустройство дворов, проведение мероприятий для жителей округа, соревнований, встреч с ветеранами и т. д.

Владimir Алексеевич представляет предприятие на республиканском уровне, и это закономерно, поскольку из пяти тысяч сотрудников «Спецгазавтотранса» две с половиной тысячи живут в Удмуртии – как в столице республики, так и в районах. А вот официального представителя в органах местного самоуправления, в частности в Городской Думе, у нас пока нет, хотя это необходимо – во-первых, для того, чтобы получать больше информации о жизни города, о ситуации в жилищно-коммунальном хозяйстве, в социальной сфере и о других важнейших событиях в жизни Ижевска, а во-вторых, чтобы использовать эту информацию на благо жителей округа, сотрудников «Спецгазавтотранса» и всех жителей города.

Нам не безразлично, в каком городе мы живем, и как расходуются бюджетные средства, полученные в том числе и за счет налоговых отчислений «Спецгазавтотранса». Мы хотим жить в красивом и благоустроенном городе, в котором успешно решаются насущные проблемы. В том числе и такая актуальная, как состояние жилищно-коммунального хозяйства.

Не секрет, что с принятием нового Жилищного кодекса, у жителей появилось гораздо больше возможностей влиять на качество коммунального обслуживания. И здесь реально добиться существенных улучшений. Говорю об этом с полной мерой ответственности, поскольку сам знаком с проблемой не понаслышке. «Спецгазавтотранс» совсем недавно передал дома, которые были построены для наших сотрудников, в муниципальный фонд. Для нас их обслуживание было убыточным, поскольку домов было немного. Но у специализированных жилищно-коммунальных предприятий, обслуживающих большое количество домов, возможности экономить за счет крупных объемов работ намного выше, поскольку затраты на единицу произведенной продукции снижаются. И эти деньги должны быть израсходованы эффективно – то есть на благо всех жителей города. Контролировать эти процессы возможно только при непосредственном участии в жизни города.

То же самое в социальной сфере. Сегодня в Ижевске начинают осуществляться программы оптимизации в учреждениях образования, здравоохранения, физической культуры. Они не должны проходить болезненно для жителей. Руководствуясь принципом Владимира Алексеевича Тумаева, могу сказать: если ты можешь помочь людям, ты не имеешь права отказывать им в этом. Нужно жить с людьми и для людей.