

цифра недели

**60 КНИГ**

НА УДМУРТСКОМ ПЕРЕВЕДУТ  
В ЦИФРОВОЙ ФОРМАТ  
ДО КОНЦА ГОДА



Профессия –  
управленец  
**Стр. 10**



В гостях  
у шефа  
**Стр. 18**

Бьем  
рекорды  
**Стр. 13**

# репутация

деловая

Работает на вас

ежедельное информационно-аналитическое издание

10 октября '11

**№ 41**



**СПЕЦГАЗАВТОТРАНС**

**Первая очередь  
ГТС «Сахалин-Хабаровск-  
Владивосток» сдана!**

Екатерина Глухова  
gen@paracels-pr.ru

**СПЕЦГАЗАВТОТРАНС**  
ДОЧЕРНЕЕ ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

www.sgat.ru

# ГАЗ ПРИШЕЛ НА ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

8 СЕНТЯБРЯ 2011 года была сдана в эксплуатацию первая очередь газотранспортной системы «Сахалин – Хабаровск – Владивосток» (ГТС). Непосредственное участие в работах на Дальнем Востоке приняло ДОО «Спецгазавтотранс» ОАО «Газпром». Об особенностях проекта и перспективах предприятия в интервью нашему изданию рассказал генеральный директор компании Алексей Фарафонов.

► **Алексей ФАРАФОНОВ**, генеральный директор ДОО «Спецгазавтотранс» ОАО «Газпром»

– Алексей Викторович, какой вклад в реализацию столь крупного проекта на Дальнем Востоке внес коллектив «Спецгазавтотранс» и как его оценило руководство «Газпрома»?

– «Спецгазавтотранс» всегда показывал достойные результаты. Мы работали на нескольких объектах – строили 50-километровый участок газопровода в Хабаровском крае, 122-километровый газопровод-отвод на Владивосток, газораспределительную станцию во Владивостоке и межпоселковый газопровод низкого давления от ГРС до острова Русский с отводом на ТЭЦ-2. Все работы прошли в штатном режиме, без происшествий. Мы показали, что предприятие достойно выполнять те задачи, которые перед нами сегодня ставит «Газпром».

Что касается оценки руковод-

ства отрасли, то не стоит приписывать все заслуги на сданном объекте нам. В строительстве ГТС участвуют многие предприятия, и вся работа оценивалась в целом. «Газпром» остался доволен результатами. Во-первых, столь масштабный проект – в целом 1350 км газопровода – был завершен в весьма сжатые сроки. Во-вторых, это единственный за последние два года ввод в эксплуатацию участка такой протяженности. В-третьих, безусловно, учитывалась особая важность ГТС, поскольку речь идет об одном из первых объектов для саммита АТЭС.

– Последние месяцы перед сдачей объекта предприятие работало в очень напряженном ре-



жиме. С чем это связано?

– Как у любых строителей, наша работа зависит от поставки комплектующих. Не скрою, что последняя партия трубы пришла на объект только 15 июля, на несколько месяцев позднее, чем было запланировано, что очень критично для такого сложного объекта. Кроме того, нужно учитывать, что сам район строительства был для предприятия новым и требовал повышенного внимания. Мы привыкли работать на Крайнем Севере, идти по мерзлоте, болотам. Во Владивостоке же впервые столкнулись с горным ландшафтом.

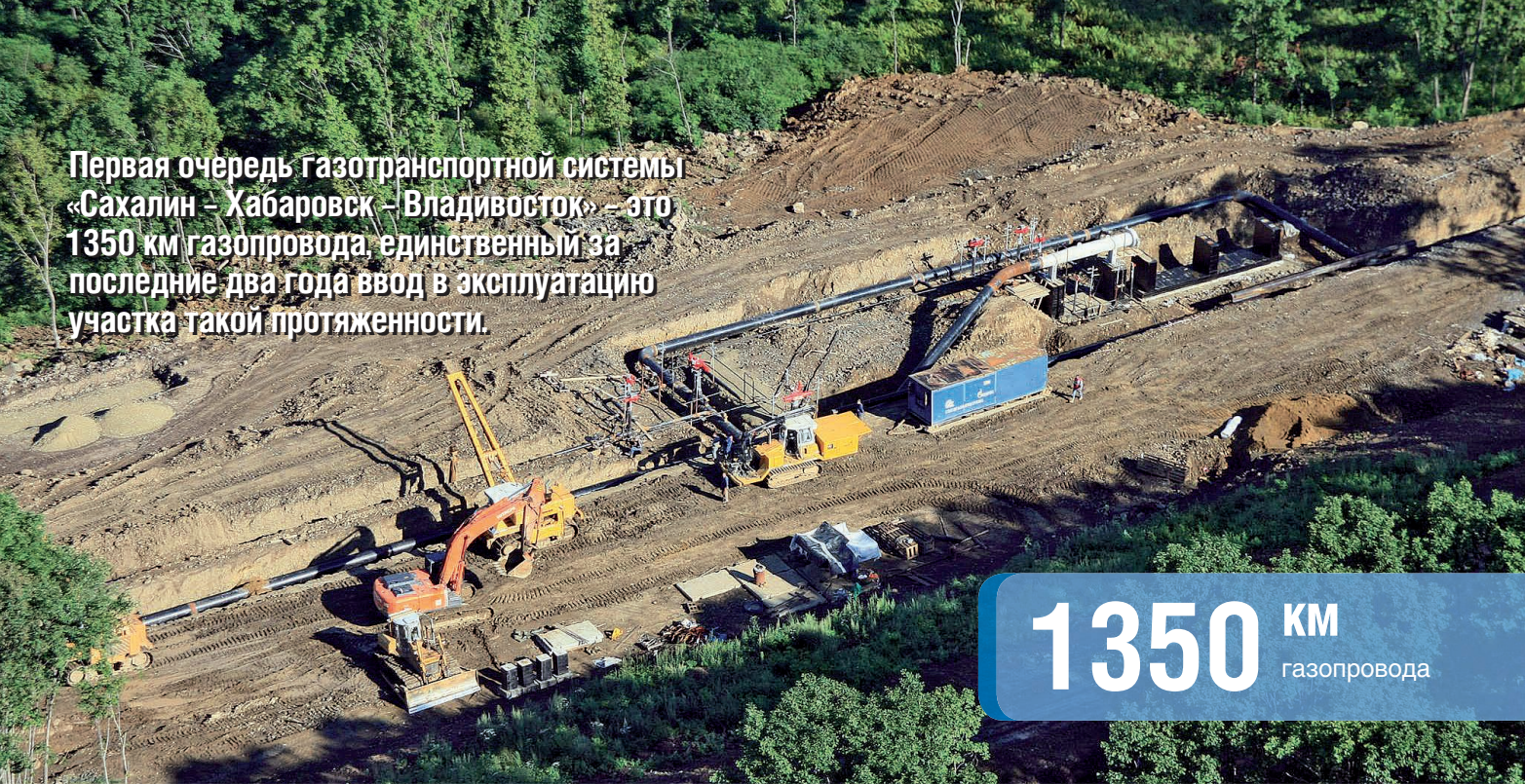
– То есть опыт работы в Приморском крае дал вам много нового. Какие виды работ были освоены и с чем пришлось столкнуться впервые?

– Мы многому научились. Это был наш первый опыт работы в горной местности, с уклонами в 40–45 градусов. Даже мощная импортная техника взбиралась на них с большим трудом. Если говорить о примененных предприятием новшествах, то на ГТС мы освоили автоматическую сварку на трубосварочных комплексах. В остальном – особенно для «Газпрома» – это обычная стройка.

Если говорить о сложностях, которые возникали в процессе работы, то нельзя не отметить кадровую проблему. Работая на Дальнем Востоке, мы особенно остро ощутили нехватку местных специалистов, способных выполнять обычные подрядные работы. Причем речь идет не только о высококвалифицированных людях, но и о простых рабочих. Последние двадцать лет население Приморья жило за счет тор-



**Первая очередь газотранспортной системы «Сахалин – Хабаровск – Владивосток» – это 1350 км газопровода, единственный за последние два года ввод в эксплуатацию участка такой протяженности.**



**1350** км  
газопровода

говли подержанными японскими машинами и просто разучились работать. Причем краевые власти этого не отрицают. Так что я полностью поддерживаю политику государства, направленную на развитие этих территорий, они действительно в этом нуждаются.

— Как получилось так, что «Спецгазавтотранс» — предприятие из Ижевска — оказался на Дальнем Востоке?

— Три года назад «Газпром» создал несколько структур, отвечающих за реализацию инвест-проектов на всех направлениях. ООО «Газпром инвест Восток» возглавил Дмитрий Шелехов. Он пригласил нас работать на Камчатку, где было необходимо организовать очень сложную схему доставки техники и грузов. В нас нуждались как в предприятии, имеющем опыт пионерных выходов на месторождения. Строительство газопровода на Камчатке было нашим первым крупным объектом на Дальнем Востоке. Этот проект стал новым этапом в развитии предприятия. Раньше строительство и капитальный ремонт магистральных газопроводов занимали важное, но не первое по объемам место в нашей производственной программе. Сейчас строительство новых трубопроводов превратилось в тот вид деятельности, который приносит предприятию основной доход. Получив бесценный опыт на Камчатке и заработав положительную репутацию, мы перешли на строительство газопровода «Сахалин – Хабаровск – Владивосток».

— Газопровод на Камчатке вы запускали практически в то же время ровно год назад. Можно

ли сказать, что у предприятия появилась новая традиция?

— Это скорее не традиция, а начало отопительного сезона. Нужно понимать, что ввод практически всех объектов «Газпрома» так или иначе связан именно с этим периодом.

— Какие еще регионы РФ входят в сферу интересов «Спецгазавтотранса»? Какие перспективы у предприятия в других регионах России?

— Если вы возьмете карту России и отметите наши производственные участки, то увидите, что работаем практически на всей территории страны — от Астрахани на юге до Ямала на севере и от Петропавловска-Камчатского на востоке до Ленинградской области на западе. Сегодня мы принимаем участие в строительстве газопровода «Починки — Грязовец», который станет перемышкой между системами центрального и северного коридоров, что в перспективе будет решать многие задачи. В первую очередь речь идет о поставках газа в Европу в обход Украины. По нашему участку газопровода уже прошли испытания, сдача объекта в эксплуатацию намечена на 30 октября.

Наша следующая задача — вторая нитка Северно-Европейского газопровода.

— Можно ли назвать 2011 год успешным для предприятия? Удалось ли окончательно избавиться от последствий кризиса?

— Говорить о том, что все последствия кризиса позади, было бы неправильно. Ни одно предприятие за один год не сможет восстановиться на 100%.

Темп работы, который мы видим в текущем году, впечатляю-

щий. По производительности есть заметное продвижение. Однако объемы работ остались прежними, они держатся на уровне 2010 года.

— Длительный период времени вам пришлось управлять всеми процессами на предприятии на расстоянии нескольких тысяч километров от ижевского рабочего кабинета. Какие ощущения? Что непосредственно на объекте делается легче, а что дается тяжелее?

## Объекты, сданные «Спецгазавтотрансом»

- 50-километровый участок газопровода в Хабаровском крае
- 122-километровый газопровод-отвод на Владивосток
- газораспределительная станция во Владивостоке

— Чтобы побывать на каждом объекте, нужно очень много времени. Центральным офисом в итоге по большей части управляю дистанционно. Благо современная техника позволяет это делать. Со мной всегда iPad, почту и документы просматриваю на нем, мои заместители всегда на связи, я регулярно провожу селекторные совещания. Стараюсь держать ситуацию под контролем, где бы я ни был.

Нахождение непосредственно на объекте имеет свои плюсы. В первую очередь, это хорошо стимулирует коллектив. Кроме того, так я могу располагать самой полной информацией о ходе работ и принимать оперативные решения.