

# ГАЗОВИК

ВЫХОДИТ ДВА РАЗА В МЕСЯЦ SPETSGAZAUTOTRANS STATE PRODUCTION

№ 18

21 сентября 1993 года



СПЕЦГАЗАВТОТРАНС ГОСУДАРСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ

РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ БЕСПЛАТНО

Издается с 1992 года

С заседания совета директоров

## С думой об Ямале, да с кукишем в кармане

На фоне всеобщего российского обнищания «Газпром» тоже «понемногу» нищает. Политические игры вроде прощения долгов в обмен на право пользования Черноморским флотом (президентом, говорят, виднее) ставят на колени газодобывающую отрасль. Да и в самом «Газпроме» тоже по-разному живут: те, что поближе к «трубе», предприятия первой группы, чувствуют себя более сносно, нежели, скажем, «Спецгазавтотранс». На заседании совета директоров, состоявшемся 7 сентября, только и разговоров было о доле же того единственного миллиарда, посланного из Москвы. Да, очень мал оказался «пирожок»: растерзали его моментально, а прорехи залатать не удалось.

Выступил на заседании управляющий новым созданного при объединении филиала коммерческого банка «Газпромбанк» В. Васильев. Отныне вновь созданная структура призвана служить всем предприятиям «Спецгазавтотранса», проще и быстрее теперь станет производить финансовые расчеты, клиентам здесь суть максимум удобства. О нынешних и будущих услугах банка мы еще будем говорить. А теперь вновь о договорах. Поднял набивший оскомину вопрос гл. инженер Ижевского АТП А. Егормин и А. Рябов (АТП - 2): руководители газпромовских структур не хотят подписывать документы на оплату, генералитет, сам стараясь укрепить пошатнувшиеся от лихолетья позиции, не делится деньгами, причитающиеся по ранее заключенным договорам подрядчику, каковым выступает «Спецгазавтотранс». Пожалуй, уместным здесь будет привести такой факт: Россия простила (либо выдала в качестве долгосрочного кредита) Украине 16 миллиардов долларов за по-

ставки газа в текущем году. Называя эту астрономическую цифру, российское радио сравнивает ее с годовой помощью США слаборазвитым странам, она составляет 17 миллиардов долларов. Поистине, щедрость дающего не знает границ, хотя сам «дающий» не может залатать собственные дыры.

Участники совещания выразили обеспокоенность отсутствием запаса топлива на северных базах. Ощущается нехватка покрышек с протекторами повышенной проходимости. Зам. генерального директора СГАТа В. Тимофеев заверил начальников, что с покрышками вопрос будет снят, как только появится возможность произвести за них оплату. Зам. начальника ПМК Аблязов посетовал на отсутствие рыхлителей на Ямале и на Пурге. Не хватает в полной мере и масел, в частности для мазовских двигателей.

Руководители предприятий выразили опасения по поводу своевременного обеспечения Ямала всем необходимым. Создается впечатление, что благие намерения «Газпрома» сегодня крайне сложно реализовать. Тем не менее, на совете было принято решение завозить технику, топливо, масла.

Директор завода газовой аппаратуры В. Нельзин сообщил, что план августа по выпуску плит выполнен, идет подготовка к сдаче рабочей комиссии жилого дома, правда, темпы этой подготовки ниже, чем хотелось бы. Будущие хозяева квартир сами взялись за отделочные работы. И один тревожный симптом: заводской двор начал заполняться готовой продукцией, реализация плит стала давать сбои. Не исключено, что не «покрутись» в свое время сбытовой отдел завода, будущее покажет.

## • Из газетных источников

### Шельф Сахалина — «Газпрому»?

В одном из сентябрьских номеров российские «Известия» опубликовали информацию о том, что премьер-министр В. Черномырдин подписал постановление, согласно которому исключительные права по разработке богатейшего Сахалинского шельфа передаются акционерному обществу «Газпром».

Разведка Сахалинского шельфа началась лишь в 1975 году, и с тех пор здесь было открыто семь месторождений. Весной прошлого года Минтопэнерго от имени правительства России заключило соглашение с консорциумом «МММ» («МакДермот», «Марафон»—США, «Мицун» — Япония) о совместной разработке технико-экономического обоснования проекта освоения Пильтун-Астахского и Лунского нефтегазовых месторождений.

Постановление, подписанное премьером, и касающееся остальных месторождений шельфа, является сегодня темой многих пересудов в учреждениях, связанных с топливно-энергетическим комплексом. Однако конкретные детали правительственного решения пока являются загадкой. В. Черномырдин и председатель РАО «Газпром» Р. Вяхирев в момент публикации данного материала находились в Соединенных Штатах. Первый зампред «Газпрома» В. Шерemet высказал «Известиям» осторожные сомнения относительно оправданности такого решения, поскольку некоторое время назад «Газпром» отказался от своего имущества на Сахалине и не вел в последние годы никаких разработок по его шельфу.

О постановлении говорят не только чиновники, но, к примеру, и все аккредитованные в Москве японские журналисты. Их обеспокоенность вызвана тем, что сахалинские нефть и газ могут составить опасную конкуренцию энергетическому монополизму Японии в регионе Дальнего Востока, а потенциал «Газпрома» делает реальной масштабную разработку шельфа в обозримом будущем.

В то же время вся практика освоения шельфов в других регионах мира говорит о том, что максимальной эффективности можно добиться, предоставив маленькие участки многим фирмам, которые заинтересованы в увеличении коэффициента добычи нефти и газа. Но сегодня среди российских предприятий лишь «Газпром» в составе «потянулся» Сахалин. Энергетический же кризис, который все острее оказывается на российском Дальнем Востоке, не оставляет времени для промедления. Сегодня, к примеру, газопровод Оха — Комсомольск-на-Амуре дает лишь десять процентов своей пропускной способности.

Документ, подписанный премьером, является новым подтверждением того, что российское правительство все тверже делает ставку на отечественного производителя.



И снова в поход...за горючим. Бригадир бензовозов колонны №7 Чайковского ППТ и СТ. которая базируется на Ямале, и его ребята готовятся к новому сезону в Заполярье.  
На снимке: бригадир А. Рокашев (слева) и водитель А. Жуковский.

Фото Юрия Мальцева.

## • Почетные работники газовой промышленности

### ИДУ НА КОНФЛИКТ

Владимир Сыропятов, наш корреспондент

«За большой личный вклад в развитие газовой промышленности, долголетний труд и в связи с Днем работников нефтяной и газовой промышленности звание «Почетный работник газовой промышленности» присвоить:

Рябову Александру Сергеевичу — начальнику автотранспортного предприятия №2 [г. Новый Уренгой].»

(Из постановления правления Российского акционерного общества «Газпром» от 22 июля 1993 года).

работу руководителем предприятия в условиях «руководящей роли КПСС», познал и другой период. Учитывая это, я не удержался и при последней встрече поинтересовался его отношением к происходящем в это бурное время переменам.

— А ведь я эти подвижки начал еще до Горбачева, — тут же удивил меня Александр Сергеевич. — Например, уже в 1984 году смог организовать общество трезвости. Давно отношусь уважительно к демократизму. Причем во главе угла признаю все эти качества, затем социальную справедливость, в смысле ответственности каждого за принесенное ему дело.

Но времена меняются. Теперь, когда ушла в небытие КПСС, когда до минимума свели регламентацию со стороны министерств, с руководителями слетели множество пут и с рук, и с ног. Одновременно многократно, на несколько порядков возросла роль инициативы, предпринимчивости и поиска, перешедших из формальных в разряд необходимых. Сам инициатор, сам решай вопросы форм и размеров расчётов... В итоге, от одних можно услышать ностальгию по прежним временам, другим по душе появившаяся возможность маневра, предпринимчивости. Но тех и других объединяет одно — сцепления на анархию и беспредел, царящие сегодня и в финансах и во многом другом.

### РУКОВОДИТЕЛЕМ НЕ РОЖДАЮТСЯ

Начальник АТП-2, что в городе Новый Уренгой, А. С. Рябов почти уже десять лет возглавляет автотранспортный коллектив. Так что все происходящее в последние годы перемены, изменения в системе управления прошли и через него как руководителя. Успел он основательно познать и

добиваться этого ему во много помогает многолетний опыт и хорошие знания специфики работы данного предприятия, особенностей работы в условиях Крайнего Севера. До того, как занять кресло руководителя предприятия, Александр Сергеевич уже успел поработать механиком автотранспортного предприятия, начальником колонны, начальником отдела эксплуатации, главным инженером, заместителем начальника. Подобное восхождение по служебной лестнице не могло не стать и хорошей школой для будущего руководителя, и помощником в познании всего механизма управления и работы предприятия. Но это был, если можно так выразиться, уже второй этап в его трудовой биографии, начавшийся в 1977 году, после окончания транспортного факультета Тюменского индустриального института. А начал он в Иргиме еще в 1964 году. Тогда приходилось работать грузчиком, помощником у буровиков, выполнять другие вспомогательные операции. А теперь знания, приемлемые по понятиям, специфики и особенностей подобных участков работ помогают и на посту руководителя предприятия.

### ЛЕГКА ЛИ ШАПКА МОНОМАХА

Тем не менее, этот пост для него остается пока самым трудным из всех степеней служебной лестницы, которую, как мы помним, он прошел всю, начиная с первой ступеньки. Сейчас же, в период разброда и шатаний, этих трудностей стало во много раз больше. Если прежде руководителю было трудно быть в основном лишь физически, то теперь к этому добавилась, а скорее даже перевесила прежние трудности нервотрепка...

(Окончание на 3 стр.).

На предприятиях ГП «Спецгазавтотранс»

Информация

# ОСТАЛИСЬ СЧИТАННЫЕ ДНИ ДО НАПРЯЖЕННОГО ЗИМНЕГО ПОЛЯРНОГО СЕЗОНА

Чулпан Шафигуллин, начальник отдела эксплуатации АТП-3 (Новый Уренгой)

Север без транспорта ГП «Спецгазавтотранс» обойтись не может. Это еще раз доказывает и текущий год. Сделали заявки «Тюменбургаз», «Уренгойгаздобычей». Заключены договоры. В прошлом году мы вышли на новое месторождение — «Ям-Совей». Здесь и в этом году большой объем работ. Поэтому планируем поставить сюда на отсыпку грунта около сорока самосвалов. Перспективное месторождение и «Сеноман». Еще одна бригада из пятнадцати машин уйдет на месторождение «Медвежье». Там, на первом в Западной Сибири газовом месторождении, снова будут бурить скважины. И во всех этих точках нужна наша техника.

На девяносто четвертый год только по заявкам «Ю-

менбургаза» планируется отсыпка около миллиона кубов грунта. Четыреста тысяч кубов мы должны перевезти согласно договора с «Уренгойгаздобычей».

Только для обеспечения заявок «Тюменбургаза» для успешной производительной работы нам надо бы иметь около двухсот машин на пополнение.

Но подобный запрос явно не реален. Сейчас у нас около трехсот единиц техники. Из них самосвалов и половины нет. Причем, работают они, как известно, в карьере на износ. Где-то три, ну от силы пять лет — и их уже можно списывать. Пополнения же мы получили — двадцать пять «Татр» в прошлом году и пять машин перегоним сейчас.

Отсюда вывод — обходиться придется лишь той техникой, что имеем. Очень нас пока выручает хорошие мастерские. Техническое обслуживание проводим по графику. Лето для нашего предприятия — пора ремонта автотранспорта, когда объем работ по перегрузке падает, водители разъезжаются в отпуске. В это время работаем в основном на уплотнение курсов — это тридцать процентов от объема к отсыпанию. А на один, допустим, пятиточечный куст требуется пятьдесят тысяч кубов грунта. То есть, основные работы предстоят по зимнику.

Итак, договоры заключены, объем работ определен, с техникой положение тоже ясно. А нам ведь именно с октября по май надо брать и

доход, и прибыль. И чтобы водители деньги получили. А для этого надо иметь в месяц по 250 миллионов рублей дохода.

Пока же мы не получаем то, что уже заработали — не хотят расчитываться с нами буровики, для которых мы готовили кусты. До того доходит, что водители по три месяца не получают зарплату, не могут уйти в отпуск, потому что нет у предприятия денег на отпускные.

Трудно в автотранспортном предприятии с запчастями. Остро не хватает резины для «Татр». А поршневые группы приходят такие, что их и хватает всего на три месяца работы.

Все эти вопросы надо как-то решать. Будем надеяться на лучшее. И будем

считать, что нашим водителям по плечу задачи, стоящие перед ними в преддверии очередного зимнего сезона. А люди у нас работающие. Такие, как Мергабизян Сулейманов, проработавший в Новом Уренгое уже тридцать лет, Сагир Минахметов, северный стаж которого десять лет. Это и бригадиры колонн, награжденные денежными премиями в свой профессиональный праздник, Сергей Попилар и Раим Адгамов, и газоэлектросварщик нашего предприятия Николай Якимчак, награжденный Почетной грамотой Российской акционерной общества «Газпром», и многие другие.

До нового наступления на сибирские газовые кладовые

## БАЙДАРАЦКАЯ ГУБА — КРЕПКИЙ ОРЕШЕК ПРИ ОСВОЕНИИ ЯМАЛА

СП «Птергаз», как сообщает ИТАР-ТАСС, разрабатывает проект газопровода Ямал-Центр через Байдарацкую губу Карского моря.

Раньше имелось несколько вариантов трассы газопровода Ямал-Центр. Кроме морского перехода, рассматривался также сухопутный вариант обхода запада с приближением к железной дороге Чум-Лабытнанги. Однако прокладка такой мощной магистрали по тундре (шесть ниток трубопровода диаметром по 1420 мм) приведет к нарушению растительности на десятках тысяч гектаров тундры. Поэтому «Газпром» выбрал на данном участке газопровода морской вариант.

СП «Птергаз» выполнило технико-экономическое обоснование перехода через Байдарацкую губу двух ниток газопровода. Наибольшая глубина здесь достигает 25 метров, расстояние между восточным и западным берегами — 70 километров. Теперь «Птергаз» и Нирета прорабатывают проект более детально. Две нитки магистрали с Ямала должны заработать в 1996 году.

Однако строительство подводного перехода, возможно, приведет к загрязнению Байдарацкой губы — водоема высшей промысловой категории, который может ежегодно давать 600 тонн ценных пород рыбьи.

При строительстве газопровода по дну Байдарацкой губы необходимо предварительно

восстановить радиогеодезическую систему определения координат (на импортном оборудовании), без которой невозможно определять точные координаты аварий. Аварийные ситуации в зимний период из-за частых подвижек торосящегося льда, вырывающего глубокие борозды на дне, требуют срочного ремонта. Однако технически это будет сложно сделать (точное определение координат аварии, транспортировка техники по торосящемуся льду, включая водолазное снаряжение). Поэтому голландская фирма Ficher Gas дала отрицательное заключение по этому проекту.

Возможно, что эти проблемы решат конверсионные предприятия бывшего Минсудпрома, привлекаемые газовыми ками к освоению Ямала.

Совместное предприятие «Птергаз» создали более года назад РАО «Газпром» и группа голландских компаний Нирета, специализирующихся на морском строительстве. Нирета выиграла конкурс «Газпрома» на проект прокладки газопровода через Байдарацкую губу. Штаб-квартира «Птергаза» находится в г. Лейден, Голландия.

«МН»

### ЗАБРАКОВАЛИ ОБА ПРОЕКТА

«Не давать предпочтения и не одобрять ни один из предлагаемых вариантов Конституции Российской Федерации, подготовленных как Конституционным совещанием, так и Конституционной комиссией съезда народных депутатов. По нашему мнению, оба проекта в полной мере не соответствуют требованиям, предъявляемым к Основному закону государства. — С таким обращением выступили руководители районных, городских Советов и исполнительных комитетов райгоссоветов к Верховному Совету Удмуртской Республики.

Эти два органа, предложившие проекты, говорится в обращении, должны подготовить и представить на утверждение единый согласованный текст проекта Конституции.

### КОНЧИЛИСЬ ДЕПУТАТСКИЕ КАНИКУЛЫ

Первая после летних каникул сессия Верховного Совета Удмуртской Республики началась с обсуждения чрезвычайно актуального и серьезного вопроса — конституционного процесса. Выступавшие на ней зачастую высказывали поляр-

ные точки зрения. А вот председатель Глазовского Совета народных депутатов В. Колупаев считает, что депутаты Удмуртского парламента должны взять на себя ответственность и не просто отказываться от обсуждения проектов, но открыто и честно высказать свою точку зрения на проекты Основного закона, проблемы ее принятия. Иначе — мы просто еще два года будем бояться в этой политической и экономической неразберихе.

**САМОПАЛЬНАЯ ВОДКА**  
В сентябре сотрудниками вневедомственной охраны Ленинского района Ижевска при проведении плановой операции был обнаружен подпольный цех по производству спиртных напитков. Большое количество пустых бутылок во дворе частного дома привлекло внимание стражей порядка. Как выяснилось позже, производство «зеленого змия» было поставлено на широкую ногу. Здесь имелось все необходимое: от цистерны со спиртом до пробок и этикеток Сарапульского ликеро-водочного завода. Изъято 30 ящиков готовой водки, задержаны лица азербайджанской национальности.

### И ПИЛОТАМ, И ФЕРМЕРАМ

Сарапульское электрогенераторное производственное объединение на Московском международном авиационно-космическом салоне в г. Жуковском представило экспозицию из изделий по теме «Бортовые системы авиационного оборудования».

Радиозавод был участником всемирной ярмарки «Российский фермер», что прошла в С.-Петербурге. Его продукция — многоканальные радиостанции «Урал-фермер» заинтересовала многих участников ярмарки. А широко известное предприятие по производству тракторной техники — «Кировский завод» (г. С.-Петербург) — представило новые модели своих тракторов для фермерских хозяйств, оснащенные сарапульской радиостанцией.

### ШКОЛЫ МЕНЯЮТ СТАТУС

Многие из средних учебных заведений республики в нынешнем году решили изменить свой прежний статус. Начав сотрудничество с вузами и разработав новые программы, они превратились в лицеи и колледжи. Так, на базе республиканской станции юных

### НОВОСТИ УДМУРТИИ

натуралистов и школ № 26 и 45 Ленинского района г. Ижевска создан межшкольный колледж. В Як. Бодье впервые открыта сельская гимназия. А всего в этом учебном году по республике стали действовать десять лицеев, шесть колледжей, одиннадцать агрополитехнических гимназий.

### ПОЛ-ИЖЕВСКА — МИЛЛИОНЕРЫ!

Не слишком ли смелое утверждение? Нисколько! Напротив, сказано довольно сдержанно. Ибо владелец однокомнатной квартиры в пересчете на рубли — обладатель 17 миллионов, пятикомнатные хоромы оцениваются ныне в 51 миллион рублей. Прогноз на будущий год таков, что цены на жилье вырастут еще втрое.

### 800 ВАКАНСИЙ

В настоящее время в Ижевске существуют более 800 вакансий рабочих мест. В основном это профессии станочников, требуются руки на стройплощадках, и совсем нет потребностей в инженерно-технических работниках. «Мозги»,

как и в бытые времена, ценятся не сильно высоко.

В октябре, по прогнозу специалистов, предвидится значительное увеличение нуждающихся в трудаустройстве бывших школьников, погашенников, выпускников вузов и техникумов.

### ЗАВОДЧАНЕ ПРОТЕСТУЮТ

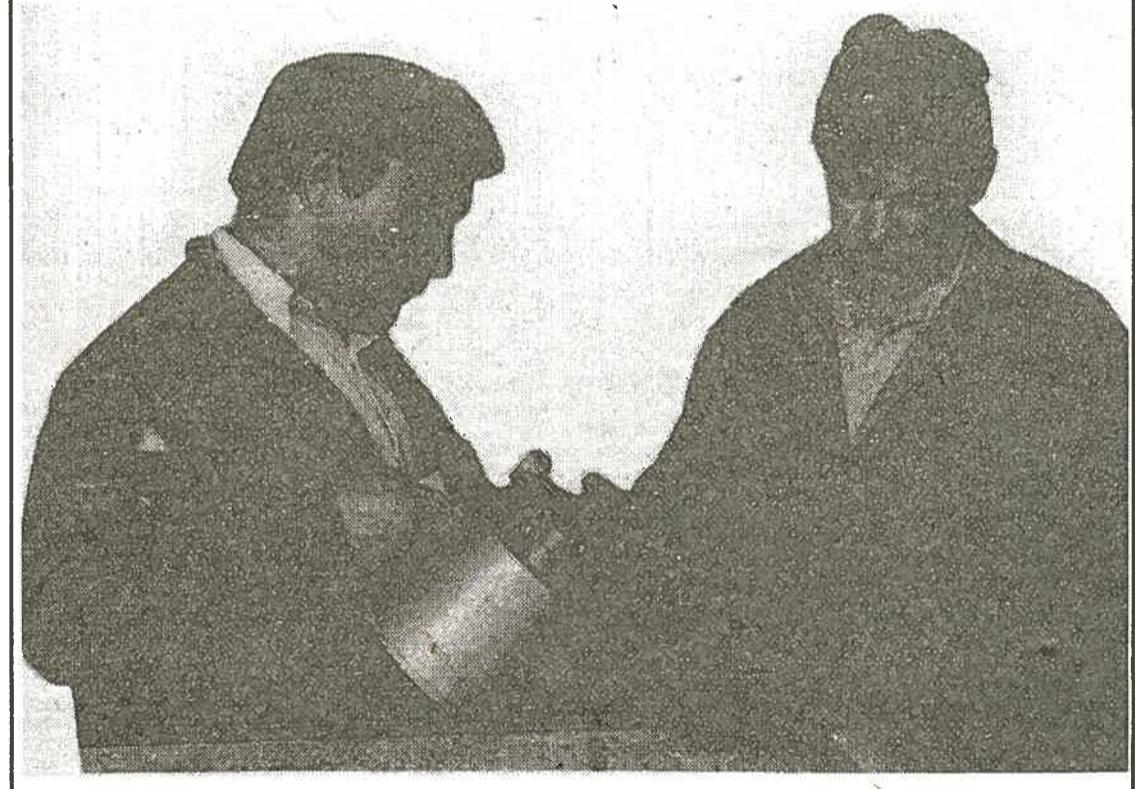
Тяжелое финансово-экономическое положение, сложившееся на Ижевском электро-механическом заводе, отражает во многом то, что происходит сегодня по большинству крупных государственных предприятий республики.

С июля завод практически не работает. Координационный комитет предприятия выдвигает не только экономические, но и политические требования. Считает, что нынешние реформы направлены не на стабилизацию экономики страны, повышение благосостояния трудового народа, а на удовлетворение имперских претензий Запада, который пытается превратить Россию в колонию, в сырьевую приютку. (Из республиканских газет).

### Будни передвижной механизированной

Тем, кто отправляется на месячные вахты на Север очень важно иметь широкую специализацию: уметь ремонтировать автомашину, проводить газосварочные работы, управлять и разбираться в спецтехнике. Все это умеют работники ПМК Валентин Перевозчиков (слева) и Анатолий Кувшинов.

Фото Н. Сюаева.



## Почетные работники газовой промышленности

## ИДУ НА КОНФЛИКТ

Владимир Сыропятов, наш корреспондент



(Начало на 1-й стр.).

Нервотрепка особенно донимает. Ведь, чтобы руководить, нужно смотреть вперед, хотя бы на годик-другой. А сегодня руководитель не знает, что ждет его и возглавляемый им коллектив даже через месяц. Да что месяц, нельзя быть уверенным за неделю, за день. Самой же сложной и самой злободневной проблемой остается получение денег, точнее «вышибание» с заказчиков уже заработанного. Я, например, не знаю ни одной страны, кроме наших остатков от СССР, где бы законы (пусть старые) позволяли заказчику так беспардонно обращаться с подрядчиком. Хочешь получить товар или услуги — будь добр, оплати тут же или в оговоренный срок. Не можешь оплачивать — не звоняй. Эту аксиому отлично помнят и следуют ей в любой самой последней слаборазвитой стране, не говоря уж о странах цивилизованного мира. И только у нас, кто (по-нашему же мнению) еще совсем недавно шел впереди планеты всей и поучал весь мир, подобные аксиомы не в почете. Более того, ходят в изгоях. Невольно поверши многочисленным утверждениям, будто наши законы стоят на страже их же нарушителей, преступников, коли последние остаются на коне, да к тому же еще и грациозно «гарают».

Как отражается на коллективе, каждом его члене подобные задержки с расчетами, порождающие семейное безденежье, своровенно не оплачиваемые отпуска и т.п., мы знаем. Но ведь в начале-то это все проходит через того же руководителя. Он первый, кто узнает об очередном грядущем обмане (будем называть вещи своими именами), который готовит для их коллектива непорядочный заказчик. Знает, что его коллектив надеется на него, верит, что их руководитель сделает все и добьется получения и с этого заказчика заработанных денег. Но знает и то, что по сути ничего-то существенного он не может предпринять: на закон в подобной, как и во множестве других ситуаций, полагаться нечего. Более того, опасно — только врагов нахвачешь. Как в таких случаях, которые стали постоянством, выкручивается руководитель предприятия, каких это ему стоит нервов, знает только он да, как говорится, вольный ветер, в данном случае полярный.

## КОЛЛЕКТИВ СИЛЕН ТРАДИЦИЯМИ

Сегодняшний начальник АТП-2 известен как приверженец сохранения традиций коллектива. Одна из них заключена в самом коллективе, почему и переживается так сильно начавшийся отток людей. Дело в том, что этот коллектив очень «густо пересыпан» ветеранами, многие из которых работают с момента образования предприятия. Одному из таких ветеранов — водителю Евгению Александровичу Шмонову недавно за долголетний добросовестный труд, и в связи с Днем работников нефтяной и газовой промышленности решением Российского акционерного общества «Газпром» присвоено звание «Почетный работник газовой промышленности».

Традиционным стало в Новом Уренгое и то, что этот коллектив здесь находится на самом высоком счету, пользуется большим авторитетом, об укреплении которого здесь не забывают. В итоге, сегодня с автотранспортниками

решения. Подобный подход лежит и в основе его взаимоотношений со специалистами и руководителями АТП, которые сам он называет просто нормальными человеческими отношениями.

Как-то раз зашел у нас разговор о водителях вообще. Александр Сергеевич тогда обратил мое внимание на такое интересное наблюдение: чем лучше человек работает, тем меньше видишь его, меньше, к сожалению, знаешь и о его мнении. И наоборот, чем хуже работает, тем чаще он мозолит глаза, а слышишь от него зачастую лишь жалобы, нытье, недовольство всем и вся. Видимо, действительно излишняя гордость чаще оказывается или делу помехой, как при «колхозном методе», или следствием ухода от дел.

Но из этого отнюдь не вытекает, что Рябов — противник выразить и отстоять свою точку зрения. Наоборот, сам он, и по моим, пока небольшим наблюдениям, и по мнению людей, давно знающих его, всегда готов отстаивать свою точку зрения, причем нередко отличную от мнения большинства. Не побояться, если того требует дело, вступить и в конфликт с начальством, что он уже неоднократно доказывал и продолжает утверждать своими яркими выступлениями на совете директоров, других заседаниях, собраниях, конференциях. Если вдуматься, то подобный подход является следствием выражением твердой уверенности в своих знаниях, опыта, подтверждением достаточно высокой профессиональной подготовленности. Кроме того, подобная активная позиция раскрепощает руководителя и выгодно отличает его от тех, для кого молчание — золото, кто частенько боится высказать свое мнение, не говоря уж о том, чтобы пойти на конфликт. Кстати, и в том, что АТП-2 сегодня довольно прочно стоит на ногах, есть определенная и причине не малая роль Рябова, роль его авторитета в Новом Уренгое и способности к контактированию. Именно это способствовало наработке деловых дружеских связей, помогающих сегодня в работе.

Это же Рябов ценит и в членах своего коллектива. Только он эту раскрепощенность называет самостоятельностью, когда каждый знает свой участок работы и знает, что именно никто за него не решит и не сделает. Время, когда за всех и почти все пытались решить в верхах, едва ли не на министерском уровне, похоже, кануло в Лету, и теперь все большее внимание, почет и уважение, причем не формальное, приобретает именно самостоятельность и инициатива. И Рябов, естественно, горд тем, что в АТП-2 есть такие водители и ремонтные рабочие с таким подходом — самостоятельный.

Еще больше радует руководителя то, что необходимость этого начинают понимать и инженерно-технические работники, бывшие прежде скучными на проявление своей инициативы и самостоятельности. Деньги надо платить не за красивые глаза, а за конкретные дела, — считает А. С. Рябов и стремится быть верным этому принципу.

О том, что у нас в стране самые лучшие руководящие кадры, мы знали давно, а то, чего им пока не достает — как-то обходили стороной. По-мнению же Рябова, в первую очередь, не хватает строгости. Причем строгости истинной, а не той, показной, которая, будучи порой сверхжесткой, по сути оставалась формальной. Особенно не хватает ее в деле укрепления дисциплины. Это в равной степени касается дисциплины как производственной, так и чисто технологической, трудовой, дисциплины исполнения и т.п. Очень не хватает сегодняшним руководителям, считает он, и обогащения передовым мировым опытом. Вообщем-то, мы, отгородившиеся от остального мира, еще недавно утверждали, что у нас все самое лучшее, прогрессивное, передовое. Когда же эта преграда рухнула, оказалось, что мы по подавляющему большинству показателей «околачиваемся» где-то среди слаборазвитых стран. Сейчас уже нет ни времени, ни надобности учиться на своих ошибках, нужно только

смееее перенимать истинно передовое, прогрессивное и догонять остальной цивилизованный мир. А здесь для начала нужно побольше контактов, внимания налаживанию деловых взаимоотношений как с соотечественниками, так и с представителями зарубежных фирм, чего пока еще до смешного мало.

## СКАЖИ МНЕ, КТО ТВОЙ ДРУГ...

Говоря о Рябове как руководителе и как человеке, нельзя обойти молчанием и еще один немаловажный, на мой взгляд, фактор. Я бы назвал это умением оставаться самим собой при любых обстоятельствах. Не подстраиваться ни под них, ни под личности. Не всегда и не всем это, естественно, нравится. Но таков уж он человек, этот Рябов, всегда готовый не испугаться, как уже отмечалось, высказать свою, противоположную точку зрения. Этой самостоятельной позиции — не подстраиваться, а быть самим собой — он придерживается и при выборе друзей. Я, например, знал немало хороших руководителей, которые при производственных контактах довольно свободно вели себя как с руководителями, так и с рабочими. Однако вне производства все зачастую менялись: рабочий «паркуется» к рабочему, руководитель — к руководителю. Субординация здесь почище производственной. Иной руководитель и близко ведя не подпустит и уж тем более не подойдет сам к рабочему вне производства. Другой и готов бы завязать с ним дружбу — всем хорошо. Но увы. Как можно! Как на это посмотрит свет? У Рябова же есть для этого и желание, и необходимая смелость. Среди его друзей можно встретить и инженера, и ученого, и рабочего... Кстати, и в друзьях его семьи ходят тоже рабочие люди. И если, вооружившись пословицей «скажи мне кто твой друг и я скажу кто ты», попытаться выдать портрет Рябова, то это окажется весьма не легким делом: слишком обширен и разнообразен круг его друзей. Это очевидно, отражает и характер, мировоззрение обладателя этих друзей, который именно в этом и видит нормальные человеческие отношения.

## А ЧТО В ИТОГЕ?

У читателя уже, наверно, давно на устах вопрос: а как же все-таки работает возглавляемый им коллектив? Если мы возьмем також важный на сегодня показатель, как доходы, то увидим, что в АТП-2 за первое полугодие план по их получению перевыполнили в полтора раза. На столько же перевыполнены и план по получению прибыли от реализации. 169,1 процента к плану составила здесь за этот период и производительность труда. Если к тому же учесть, что все это достигнуто на старом парке техники, то станет более явственной и за слуга коллектива, специалистов и руководства...

Это все, конечно, хорошо. Однако радости от этого сегодняшнему руководителю мало. Все это зачастую сводит на нет финансовая неразбериха и вакханалия, царящая сейчас в хозяйственном механизме страны. В итоге, несмотря на такие высокие доходы и прибыль, проблемой номер один для автотранспортников остается... отсутствие денег. И если на втором месте стоит проблема обновления старого парка техники, то на третье сейчас все увереннее выходит кадровая. Предприятие начинает терять людей. Уходят и классные специалисты. Идут туда, где есть стабильный заработок, где заказчики еще придерживаются каких-то правил и оплачивают оказанные им услуги.

Хочется верить, что и в АТП-2 найдется решение сегодняшних проблем, как в большинстве случаев находил его Александр Сергеевич во все предыдущие годы своей беспокойной работы, которой он вот уже почти десятилетие отдает много внимания и времени, а значит и своей жизни.

Р. Чандлер  
Современный детектив

## БЛОНДИНКА В ОЗРЕ

(Нач. в №№ 1-17).

Я стоял как вкопанный, не спуская с оружия глаз.

Теперь она подошла достаточно близко для доверительного разговора и, направив дуло мне в живот, сказала:

— Хотела получить с него квартирную плату. Дом, кстати, содержит в порядке. Ничего не сломано. Нет, он всегда казался мне человеком аккуратным и надежным. Вот только задолжал оплату.

— И много задолжал? — довольно вежливо спросил я, но голос у меня был срывающимся и жалким.

— За три месяца. Двести сорок долларов. Восемьдесят в месяц, не так уж и много за хорошо обставленный дом. Он и раньше, бывало, задерживал, но в конце концов отдавал. И сегодня утром обещал. По телефону. Я имел в виду, обещал отдать деньги.

— По телефону, — повторил я.

— Сегодня утром.

Я незаметно передвинул ноги. Мне пришло в голову подвинуться ближе, отбить руку с пистолетом в сторону, и схватить даму, пока она не успеет снова прицелиться. Этот прием мне никогда особенно не удавался, но надо же время от времени тренироваться. Сейчас время как раз настало.

Я умудрился приблизиться дюймов на шесть, но дама была все еще далековата.

— Вы хозяйка этого дома? — спросил я, не глядя на пистолет. Во мне теплилась слабая, очень слабая надежда, что она целится в меня несознанно.

— Конечно. А кто же еще? Меня зовут миссис Фолбрук.

— Я так и подумал, что вы хозяйка, — сказал я. — Кто еще стал бы говорить об оплате. Но вот ваше имя я не знал.

Еще восемь дюймов. Отличная работа! Жаль если она пойдет коту под хвост.

— А можно узнать, кто вы? — спросила она.

— Я тут по поводу оплаты за машину, — сказал я. — Дверь была чуть приоткрыта, вот и вошел. Зачем сам не знаю.

Я скользил физиономию, какая, по моему мнению, должна быть у агента кредитной фирмы, собирающего взносы, — чуть жестковатую, но всегда готовую расплыться в улыбке.

— Мистер Лавери вам тоже задолжал? — взвесливо спросила она.

— Слегка. Самую малость, — успокоил я ее.

Я был уже готов к броску. Расстояние до нее теперь нормальное. Нужна лишь скорость. Быстро, резко сделать шаг вперед и, отбив руку с пистолетом в сторону... Я открыл ногу от ковра...

— А знаете, — сказала она, — странно получилось с этим пистолетом. Нашла его на лестнице. Гадость, весь в масле. А дорожка на лестнице из серой шинели. Обошлась в копейку.

И она протянула мне пистолет.

Моя рука, онемевшая от напряжения, как-то все ломкая, приняла дар. Ноги расслабились. А дама, тем временем, с отвращением понюхала перчатку и продолжала с той же широконогой рассудительностью:

— Вам проще. Я имею в виду машину. Если что не так, всегда можно забрать. А вот дом с хорошей мебелью забрать труднее. Чем выше заселить жильцов, нужно время и деньги. К тому же они обижаются, иногда даже специально начинают портить вещи. К примеру, этот ковер на полу стоит в комнанке больше двухсот долларов. Он, правда, всего лишь джутовый, но зато какой цвет. Правда? Ни за что не скажешь, что он джутовый и подержанный. Хотя почему подержанный? Глупо. Они все подержанные, если хоть раз положили на полу. Знаете, я пришла сюда пешком — берегу шины для правительства. Могла бы, конечно, подъехать часть пути на автобусе, но эти автобусы то не ходят, то идут в другую сторону.

Я почти не слушал, что она говорит. Ее речь накатывала и откатывала, как невидимый за мысом прибой. Меня интересовал только пистолет.

Я вынул обойму. Пусто. Заглянул в казенник. Тоже пусто. Понюхал дуло. От него так и несло пороховой гарью.

Я опустил пистолет в карман. Шестизарядный, автоматический пистолет двадцать пятого калибра, из которого недавно выпустили всю обойму. Около получаса раздал, даже больше.

— Из него что, стреляют? — любезно осведомилась миссис Фолбрук.

— А почему вы думаете, что стреляют? — спросил я. Мой голос звучал ровно, но сердце все еще скакало.

— Нет, он просто валялся на лестнице, — сказала она. — Но ведь из этих штук иногда стреляют.

— Верно, стреляют. Вердимо, у мистера Лавери дыра в кармане. Он, кстати, дома?

— К сожалению, нет. — Она разочарованно потрясла головой. — Обманщик. Обещал отдать деньги, я тащила сюда пешком, а...

— Когда вы ему звонили? — спросил я.

(Продолжение на 4-й стр.).

## Спорт

## В час досуга

## РОССИЯ. ЗАРУБЕЖЬЕ

## Ох уж эта независимость

Прибалтийские страны и Грузия уже вкусили независимости и оказались сегодня в экономической и политической изоляции, не имея возможности установить с внешним миром отношения взамен тех, которые существовали в советский период. Приблизительно то же самое происходит на «славянском пространстве» бывшего союза: Украина хотела обойтись без России, но похмелье оказалось тяжелым. А поскольку Европа, переживающая кризис, не может помочь Украине, эта республика начинает понимать неизбежность «русского мира», — пишет в газете «Фигаро» член Французской академии Элен Каррер д'Анкос.

Теперь, считает она, вопрос состоит только в том, удовольствуется ли Россия своей протекционистской ролью по отношению к бывшим советским республикам, или же у нее возобладают имперские намерения.

## УПЛЕТАЕМ ВМЕСТО СКОТА

Загадочные буквы «КС» на консервных банках не привлекли внимания пермяков, купивших консервы «Крошка тунца натуральная». Мало кто знал, что эта маркировка означает «корм скоту». Поэтому содержимое банок ценой 360 рублей пошло не в плошки братцев меньших, а в тарелки их хозяев. Этим случаем заинтересовалась инспекция по качеству товаров и защите прав потребителей.

## БАЙКАЛ САМЫЙ ЧИСТЫЙ В МИРЕ

Это подтверждает документ, полученный от самого авторитетного в мире германского института Фрезиниуса, занимающегося сертификацией продуктов. Байкальская вода, взятая с большой глубины, по всем параметрам намного превышает мировые стандарты чистоты.

## ДОЛГО ЛИ ЖИТЬ ВАУЧЕРУ?

Около семидесяти процентов предприятий торговли, общественного питания, службы быта сменили форму собственности. Успешно идет и большая приватизация. Акционировано примерно четырнадцать тысяч предприятий. Неплохо идет работа по проведению

чековых аукционов. 500-700 аукционов проводится в России ежемесячно. Однако реализовать до 31 декабря все ваучеры нереально, поэтому Госкомимущество выходит в парламент с предложением продлить срок действия чеков, — сообщил на заседании правительства Всероссийской ассоциации приватизируемых и частных предприятий председатель Госкомимущества России Анатолий Чубайс.

## УКРАИНА РОЛЩЕТ

На Украине нарастает недовольство политикой всех трех нынешних ветвей власти. На 21 и 28 сентября координационный совет партии зеленых решил провести пикетирование украинского парламента с тем, чтобы добиться его самороспуска.

Стало известно также и то, что и украинское студенчество готовится провести акцию неповиновения в день открытия сессии парламента. Именно студенческий протест — голодовка в центре Киева, напоминают местные обозреватели, послужил решающим толчком, заставившим президента и парламент отправить в отставку правительство Витольда Фокина.

## НЕ СПЕШАТ ОВОЩИ НА

## СЕВЕР

Резко сократился закуп овощной продукции потребителями у тюменских земледельцев. Лишь около 18 тысяч тонн картофеля вместо 102 тысяч, традиционно отправляемых на тюменский север, планируют завести с юга области северяне. Крестьяне обеспокоены тем, что нефтегазодобывающие предприятия уменьшили заготовку сельхозпродукции для своих тружеников. Не имея перерабатывающей базы, селяне будут вынуждены скормить выращенный урожай скоту. А северяне между тем покупают овощную продукцию в других областях — Курганской, Оренбургской — по более низкой цене.

## ЛЮДЕЙ СПАСУТ РАСТЕНИЯ

69 видов растений, способных выбирать в себя из почвы тяжелые металлы, выявили в ходе недавно проведенных исследований британские ученые. В основном это экзотические цветы, кустарники и деревья с тихоокеанских островов и альпийских высокогорий. Почти 20 процентов цинка, хрома, свинца и других металлов, «проглотивших» эти растениями, может быть возвращено после их сжигания.

## Футбол

## НА ФИНИШНОЙ ПРЯМОЙ

До окончания чемпионата России футбольным клубам первой лиги осталось провести по девять-десять матчей. Для большинства участников центральной зоны это будут далеко не легкие матчи. «Зенит» из Санкт-Петербурга, «Лада» из Тольятти, имеющие 42 очка, и «Интеррос» из Москвы, у которых 39 очков, — оторвались от других команд и сейчас наверняка подумывают уже только о первом месте, которое дает право перехода в высшую лигу.

Нелегкую задачу в оставшихся турах предстоит решать и следующим за лидерами десяти-одиннадцати клубам. Для них на сегодня

главное закрепиться в семерке сильнейших, которой по итогам сезона сохранят место в первой лиге.

В числе претендентов на место в семерке и ижевский «Газовик-Газпром», у которого к середине сентября было 28 очков и одиннадцатая строчка в таблице. От седьмой его отделяет четыре очка. В условиях ожесточившейся к финишу борьбы скратить такой отрыв, конечно же, нелегко. Но болельщики верят в свою команду, надеются на нее, с этим многие из них 16 сентября пришли на матч «Газовика» с опытным «Шинником» из Ярославля. Матч закончился со счетом 1:1.

## По странам и континентам

## Поддельные товары в Китае

## КИТАЙСКОЕ РУКОВОДСТВО ПРОВЕЛО ОЧЕРЕДНОЕ СОВЕЩАНИЕ, ПЫТАЯСЬ ОБУЗДАТЬ МАССОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО ПОДДЕЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ

В попытке обуздать производство китайскими предприятиями поддельной продукции, которое приняло массовый характер, центральные правительственные ведомства КНР провели второе за последнее время всекитайское селекторное совещание, потребовав от местных властей принятия жестких мер в отношении злостных нарушителей.

Выступивший на совещании заместитель премьера Госсовета Ли Ланьцин подчеркнул, что борьба против производства и реализации поддельной продукции является важным делом государственного значения. От ее результатов зависит успех политики реформ и открытости, защита прав производителей и интеллектуальной собственности. Она имеет прямое отношение к сохранению облика государства и нации и поддержанию престижа Китая на мировых рынках. Как сообщает сегодня китайская печать, зам. премьера подчеркнул, что борьба против производства и торговли поддельной продукции является такой же важной составной частью ведущейся ныне в Китае кампании

против коррупции. Это не только экономическая проблема, но и политическая, отметил он. Ли Ланьцин призвал китайские средства массовой информации широко освещать «крупные дела, связанные с борьбой в этой сфере», чтобы чиновники знали, что отношение к ним будет по старому обычью — «бей крысу, перебегающую через улицу». Беспощадно будут называть руководящие чиновники, покрывающие эту незаконную деятельность.

Кампания борьбы против поддельных товаров ведется в Китае более года. Правоохранительные органы за это время рассмотрели около 70 тыс. крупных дел. сотни людей были приговорены к различным срокам тюремного заключения, пять человек к пожизненному тюремному заключению, а четверо — к смертной казни. Среди последних — не только производители подделки самой дорогой китайской водки «Маотай» и известных марок сигарет, но и недоброкачественных лекарственных препаратов, употребление которых привело к гибели трех малолетних детей. Только за первую половину этого года свыше 3 тыс. предприятий по этой причине были закрыты.

ПЕКИН [КОРР. ИТАР-ТАСС ГРИГОРИЙ АРСЛАНОВ]

## В час досуга

## Кроссворд

Чтобы заполнить клетки этого кроссворда, не нужно ломать голову и рыться в словарях. Все слова перед вами, нужно только чуть-чуть напрячься, чтобы разобраться: какое из них куда вписать. Если вам удастся заполнить все клетки нишими словами и все пересечения совпадут — значит, задача решена верно. Не забудьте, что каждое слово можно использовать лишь один раз. Вот эти слова:

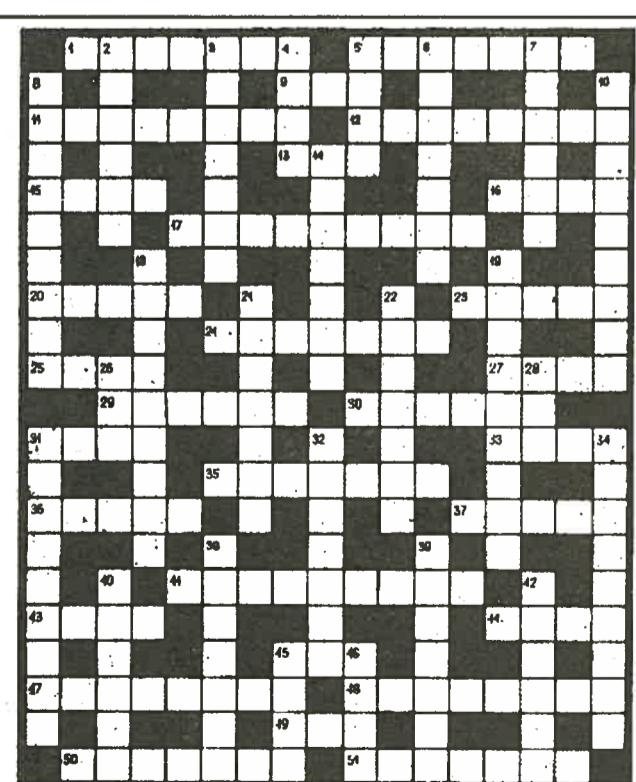
**По горизонтали:**  
Пастернак. Экстернат. Невестка. Диликан. Референт. Аг-

рессор. Онтарио. Комфорт. Барнаул. Траверс. Алашань. Матадор. Ракета. Акинак. Токио. Олово. Юнона. Щекот. Зола. Гарт. Икар. Краб. Карп. Дари. Дока. Парк. Вал. Оса. Том. Иго.

**По вертикали:**  
Хладагент. Транспорт. Эспаньола. Пропорцик. Ломбардия. Интендант. Функция. Тюльпан. Царство. Бантенг. Мазурка. Ежевика. Манжета. Сметана. Обалоп. Бревно. Рефери. Сапсан. Мода. Лама. Ватт. Сито. Ока. Ара.

## ОТВЕТЫ НА КРОССВОРД [«Газовик» № 17]

Все слова в кроссворде начинаются на одну букву.  
По горизонтали: 5. Колос. 6. Кирос. 8. Камов. 9. Колок. 12. Камин. 15. Капот. 16. Кореновск. 18. Капитал. 19. Кавычки. 20. Кулак. 22. Катар. 23. Кулан. 24. Козак. 26. Котик. 29. Кукуй. 32. Котовск. 34. Кантин. 35. Крыжовник. 36. Кубин. 38. Кхмер. 39. Каска. 40. Катет. 41. Кетоз. 42. Китай.  
По вертикали: 1. Коран. 2. «Колокол». 3. Кировск. 4. Кошок. 7. Канат. 8. Килим. 10. Камыш. 11. Кошка. 13. Кекур. 14. Кодак. 16. Кабаковск. 17. Казлинск. 20. Казак. 21. Кулуй. 25. Кумжа. 26. Кувяки. 27. Катуй. 28. Комик. 30. Кинхт. 33. Красное. 34. Кипарис. 37. Катер. 38. Кенай.



Р. Чандлер  
Современный детектив

## БЛОНДИНКА В ОЗЕРЕ

(Продолжение.)

Начало на 3-й стр.)  
— Еще вчера вечером. — Она нахмурилась. Видимо, ей не нравилось количество вопросов.

— Его, наверное, куда-нибудь вызвали, — сказала я.

Она уставилась в какую-то точку у меня на лице.

— Послушайте, миссис Фолбрук, — сказал я. — Давайте не будем морочить друг другу голову, хотя я это дело и обожаю. Простите за вопрос. Вы, слушаете, не пристрелили его из-за трехмесячной задолжности?

Она медленно опустилась на край стула и провела кончиком языка по ярко выраженным губам.

— До чего гибкие подозрения, — раздраженно бросила она. — Какой вы все несимволичный человек. Самы же сказали, что из пистолета не стреляли.

— Из всех пистолетов когда-нибудь да стреляют. И все пистолеты когда-нибудь да заряжают. Но этот сейчас пуст.

— Ну так... — Она не терпево махнула рукой и снова понюхала перчатку.

— Извините меня за глупый домашний. Пощупал. Просто мистера Лавери не было дома, и вы осмотрели помещение. А поскольку у вас есть свой ключ. Верно?

— Мне не хотелось заходить без спросу, — сказала она, покусывая пальцы. — Наверное, и не надо было. Но ведь я имела право знать, все ли тут в порядке.

— Ну и узнали. А вы точно уверены, что его нет дома?

— В холодильнике и под кровати. Ты не заглядывала, — холодно ответила она. — Когда он не ответил на звонок, я покричала с лестницы. Потом спустилась вниз и еще крикнула там. Даже в спальне залянула. — Она застенчиво опустила глаза и сжала рукой колено.

— Значит, та-ак, — проговорил я.

— Да-да, именно так, — бодро подтвердила она. — Как, вы сказали вас зовут?

— Вэнс, — сказал я. — Фило Вэнс.

— И на какую фирму вы работаете, мистер Вэнс?

— Сейчас я не работаю, — сказал я. — Жду, пока полицейскому управлению снова понадобится помощь.

Она вроде бы встревожилась:

— Но вы же сказали, что пришли получить деньги за машину.

— Это у меня левая работа, — сказала я. — Временная.

Она встала и твердо посмотрела на меня. Голос ее стал ледяным:

— В таком случае, прошу вас оставить дом.

— Если не возражаете, я сначала осмотрю. Вдруг вы что-то упустили.

— Такой необходимости нет, мистер Вэнс, — заявила она. — Это мой дом. Прошу вас немедленно покинуть.

— А если не покину, вы позовете на помощь? Сядите, миссис Фолбрук. Я быстр. Этот пистолет вызывает подозрения.

— Я же сказала, что нашла его на лестнице, — сказала она сердито, — больше я ничего не знаю. Я вообще ничего в них не смыслю. За всю жизнь не сделала ни выстрела.

Она открыла большую синюю сумку, вынула платочек и приложила к носу.

— А с какой стати я должен верить вашим словам? — спросил я.

Она трогательно воздела в мою сторону левую руку, словно прощерившаяся женщина из мелодраммы, и всхлипнула:

— Не надо было мне сюда заходить. Ужасная глупость! Мистер Лавери будет возмущен.

— Не надо было допускать, чтобы я увидел пустую обойму, — сказала я.

Она топнула ногой. Для полноценного образа только этого жеста и не хватало. Теперь сцена выглядела идеально.

— Гадкий, гадкий человек! — заверещала она. — Не смейте ко мне прикасаться! Ни на шаг не подходите. Какое право вы имеете меня оскорблять...

Миссис Фолбрук резко, словно перерезая натянутую резинку, оборвала монолог, опустила голову в этой своей лиловой шляпке и кинулась к выходу. Пробегая мимо меня, она, дрожащая, вытянула руку, хотя я стоял в стороне и не двигался с места. Потом распахнула дверь и выскочила на тропинку к улице. Дверь медленно закрылась, и до меня доносились быстрые шаги.

(Продолжение следует).